

行政院農業委員會  
97 年度施政績效報告

公告日期：98 年 6 月 29 日

**壹、前言**

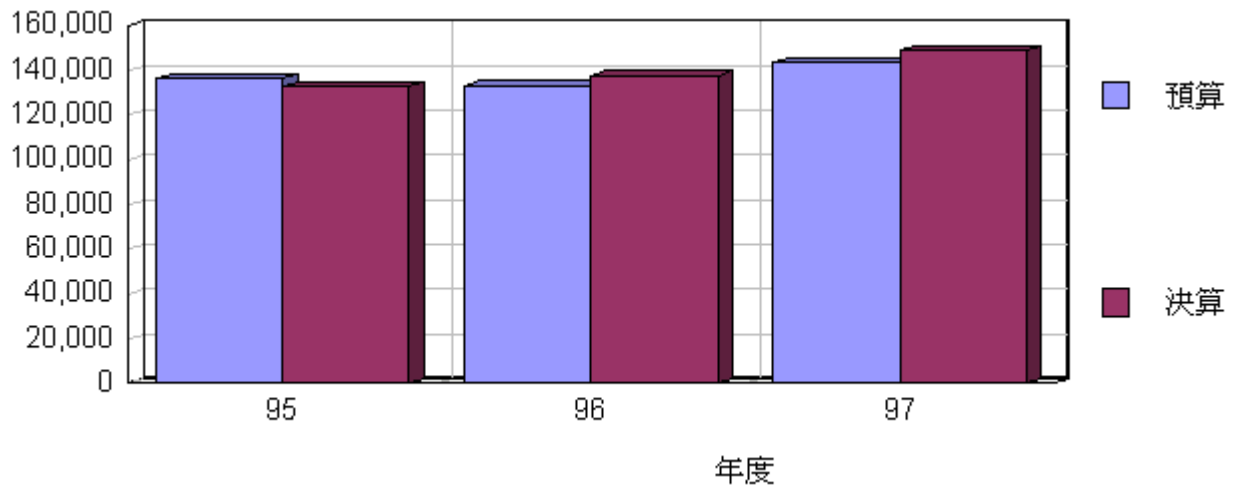
一、本會 97 年度施政主軸由「發展優質農業，提升國際競爭力」、「發展安全農業，保障消費者權益」、「發展休閒農業，提高鄉村生活品質」、「發展生態農業，促進資源永續利用」及「加強農業綜合發展，增進農漁民福祉」等 5 項策略績效目標組成，在各項策略績效目標下，分別訂定衡量指標並戮力執行，藉以評估施政績效。

二、本會為落實推動重要施政，確保計畫執行成效，成立「農業科技審議委員會」、「科技計畫查核小組」及「農業施政計畫績效評估委員會」，督導本會施政計畫之策劃、推動、管理及績效評估。平時定期召開會議，就執行進度及困難問題，督促及協調本會各單位及所屬機關積極推動，亦責由管考單位或聘請專家學者分別組團進行實地查證，查證結果在績效評估委員會議中提報檢討改善。

三、本會 97 年度施政績效就業務構面及內部管理構面總計訂定 54 項衡量指標，由本會各主辦機關（單位）於 97 年 1 月 31 日完成自評作業，經主辦機關（單位）首長（主管）親自核定後，由本會幕僚單位依據燈號評估標準逐項初審，併同 96 年度行政院審核意見之辦理情形，彙編完成並簽奉主任委員核定。

**貳、近 3 年機關預算及人力**

一、近 3 年預、決算趨勢



預決算單位：百萬元

項目	預決算	95	96	97
普通基金(公務預算)	預算	95,535	93,526	104,765
	決算	94,781	92,644	104,115

特種基金	預算	40,637	39,766	38,690
	決算	37,967	44,767	44,553
合計	預算	136,172	133,292	143,455
	決算	132,749	137,411	148,668

\* 本施政績效主係就普通基金（公務預算）部分評核。

## 二、預決算趨勢說明

（一）近3年機關預算增減原因重點分析如下：

(1) 普通基金及特種基金 96 年度均較 95 年度預算減少，在普通基金部分主要係減列科技計畫 2 億餘元、公共建設計畫 9 億餘元、及老農津貼與撥充農業發展基金等依法律義務支出 13 億餘元等所致。另在特種基金部分主要係減列水旱田利用調整及產業調整或防範措施計畫等所致。

(2) 普通基金部分 97 年度較 96 年度預算增加，主要係辦理追加預算 49 億餘元、增列老農津貼等依法律義務支出 84 億餘元等所致。特種基金部分 97 年度較 96 年度預算減少，主要係減列糧政業務及漁業用油補貼計畫等所致。

（二）預、決算落差原因原析：

由上表可知本會主管各年度合計之預算執行率（決算占預算之比率），均達 9 成以上，故無預算執行落後之情形。

## 三、機關實際員額

年度	95	96	97
人事費(單位：千元)	7579121	7611980	7625591
人事費佔預算比例(%)	5.71	5.54	5.13
職員	4,589	4,598	4,616
約聘僱人員	408	452	392
警員	9	9	9
技工工友	3,678	3,365	3,368
合計	8,684	8,424	8,385

\* 警員欄位統計資料係指警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛。

參、目標達成情形暨投入成本（「★」表示綠燈；「▲」表示黃燈；「●」表示紅燈；「□」表示白燈。「初核」表示部會自行評估結果；「複核」表示行政院評估結果。）

### 一、業務構面績效

業務構面計有「發展優質農業，提升國際競爭力」、「發展安全農業，保障消費者權益」、「發展休閒農業，提高鄉村生活品質」、「發展生態農業，促進資源永續利用」

及「加強農業綜合發展，增進農漁民福祉」等 5 項策略績效目標，共計 38 項衡量指標，其目標達成情形及初評結果如下：

(一) 績效目標：發展優質農業，提升國際競爭力

1. 衡量指標：農業新品種開發項數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	15	14	15
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 本會 97 年度取得蔥(2 個品種)、酪梨(1 個品種)、葡萄(2 個品種)、絲瓜(1 個品種)、番茄(1 個品種)、粗肋草(3 個品種)、茭白筍(2 個品種)、苦瓜(1 個品種)、長壽花(2 個品種)、胡瓜(1 個品種)及枇杷(1 個品種)等 17 項植物品種權，超越目標值。

(2) 本項工作甚具挑戰性，由於農業新品種開發係長期性工作，極難預估何時能順利育成新品種，97 年度能如期達成目標，實屬不易；且 97 年度育成新品種深受栽培農民肯定，普遍認為必受消費者喜好，極具市場潛力，將可提供消費者更多樣的農產品選擇，及創造更多的經濟效益。

2. 衡量指標：農業技術授權及取得國內外專利權項數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	57	40	50
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 本會 97 年度技術授權及專利權取得共 154 項，超越目標值。

(2) 本項工作極具挑戰性；農業科技研發成果長久以來被視為公共財，以無償方式推廣農民及業界，且本會所屬機關之研發人員亦缺乏智財權保護之觀念，故本會自 93 年起積極推動農業科技研發成果之保護管理與運用之工作時，面臨相關人員心理面及社會面之壓力與阻礙。經本會近年來克服困難，建立研發成果保護管理及運用制度，且每年辦理多場相關教育訓練，農民、業者及研發人員逐漸建立觀念並轉化為實際行動，研發成果收入、技術授權及專利取得件數持續上升。

(3) 97 年度本會技術移轉收入金額 5,770 萬元，較 96 年度收入 4,725 萬元成長 22%。

3. 衡量指標：農業技術諮詢及服務量成長率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	8	10	11

達成度(%)	100	87	100
初核結果	★	▲	★
複核結果	★	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 本會 97 年度技術服務量達 6,380 件，基期年(93 年)為 5,204 件，經計算本年度服務量成長率為 22.6%，超越目標值。

(2) 本項工作極具挑戰性；由於我國農業生產規模與技術已趨穩定，對於各類技術諮詢及服務之需求亦呈現穩定或有減少趨勢；另一方面，本會試驗研究單位以目前有限資源維持穩定之服務品質，且再增加服務量，確屬不易。

#### 4.衡量指標：良質米生產比率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	70	73	75
達成度(%)	97	100	100
初核結果	▲	★	★
複核結果	▲	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年於良種繁殖更新計畫下，共設置良種採種田 2,932 公頃，可供應 20.5 萬公頃稻田更新使用；國內每年稻作面積約 26 萬公頃，推估良質米生產比率為 78.8%，超越目標值。

(2) 本項工作需整合國內各農業試驗改良場所及 16 縣市政府設置水稻原原種、原種及採種田等三級繁殖體系，生產優良稻種供農民更新使用，具挑戰性。

#### 5.衡量指標：種苗業自動化之作業時間節約幅度

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	39	42	45
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 蔬果種苗自動化育苗場，採用國內自行研發成功之播種系統、搬運系統、育苗管理系統等自動化，植物本體生理感測與噴灌微調組合自動化、自動換棟型噴霧兼掃描管理系統等關鍵技術和設備，提高種苗生產自動化程度，減少人工操控和工時，截至 97 年底估計，較基期年 90 年節省蔬果育苗管理作業人力工時達 45.4%，超越目標值。

(2) 種苗生產以 100,000 株苗為計算單位。90 年(基期年)育苗管理作業工時 185 工時。97 年底估計育苗管理工時 101 工時，計算作業時間節約幅度為 45.4%。

#### 6.衡量指標：國際漁業合作漁船數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	700	528	520
達成度(%)	90	100	96.5
初核結果	▲	★	▲
複核結果	▲	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年輔導 502 艘次，與 23 個沿岸國進行漁業合作，達成率 96.5%。

(2) 不論民間或政府雙方之漁業合作，皆需與合作國家或其民間業者簽訂漁業協定，涉及層面複雜。且近年來入漁費漸增，沿岸國家亦欲發展其本身漁業而緊縮我國入漁機會，具有挑戰性。

(3) 遠洋漁業乃高度國際化之產業，我遠洋漁船透過合作進入他國海域作業，除拓展我遠洋漁獲產量產值外，並帶動週邊產業，諸如銷售通路業、漁用物資補給業、船舶修造業及其他相關產業之發展，可創造至少約 130 億元之產值；亦增加國人就業機會，支持 2 萬餘人生計。

#### 7. 衡量指標：提升種豬性能及其經濟效益

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	4	4.5	6.5
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年飼料效率對全國肉豬群經濟效益改進約 14,392 萬元；日增重對全國肉豬群經濟效益改進約 53,120 萬元；合計 6.7 億，超越目標值。

(2) 近期國際穀物大幅高漲下，種豬場檢定站種公豬 30 公斤至 110 公斤之飼料換肉率從 94 年的 2.17 提升至 97 年的 2.14，假如能 100% 轉換至肉豬，對全國肉豬群經濟效益改進及提升農民生產效率有重大意義。

#### 8. 衡量指標：推廣優良畜禽及水產種原之產值

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	9000	11500	14000
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 畜試所推廣山羊 319 頭，兔 3,461 頭，豬 216 頭，雞 31,365 隻，鵝 43,770 隻，鴨 28,285 隻，計收入 702 萬元；上年度推廣畜禽延續於本年度繁衍獲致產值估計 8,174 萬

元；另種豬數位化建置協助產業推廣種豬達 1,505 頭，產值 4,697 萬元，合計 13,573 萬元。

(2) 完成繁殖水產生物優良種苗，生產及推廣海鱸、石斑魚類、優質種蝦及 SPF 蝦苗、海膽及優良藻種等餌料生物之產值為 1,290 萬元；另推廣優良水產種原衍生之產值約 1,470 萬元，合計 2,760 萬元。

(3) 總計推廣優良畜禽及水產種原之產值 16,333 萬元，超越目標值。

(4) 本年度已建立高產能 SPF 白蝦養殖技術，可提供高活存率蝦苗，解決多年來海水蝦類養殖因病毒感染而造成大量死亡的問題，可使年產量提高 15 倍以上，養成率可達 80% 以上。

#### 9. 衡量指標：蔬果共同運銷之市場占有率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	20	21.5	22
達成度(%)	100	100	100
初核結果	▲	★	★
複核結果	▲	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 台灣地區目前蔬果產地運銷管道很多，農民可將產品送產地批發市場交易，亦可參加農民團體或產銷班共同運銷，供應消費地批發市場交易，或直接供應銷售至連鎖超市、量販店、大消費戶如國軍副食、公司團膳等，其運銷通路多元，趨於合理競爭及具挑戰性。各運銷通路數量，視供應數量、市場需求及價格，增減互見。

(2) 由於國內蔬果共同運銷數量主要集中於台北果菜批發市場，因此供銷數量以符合市場需求為宜，且為活絡運銷通路，近年來積極推展多元化運銷通路，致共同運銷比例難有大幅成長空間。

(3) 為提高蔬果共同運銷之市場占有率，賡續輔導農民團體充實改善蔬果集貨、分級包裝、運輸及冷藏等運銷設施，並確實掌握產地貨源能力，落實分級包裝作業，建立國產農產品品牌及品質驗證制度等改進措施，以提升產品品質及競爭力，降低運銷成本，進而吸引農民參加共同運銷，增進蔬果共同運銷業績。

(4) 97 年產地農民團體辦理蔬果共同運銷供應各主要果菜批發市場運銷數量計 522,210 公噸，占全部果菜批發市場總交易量 2,357,000 公噸之 22.15%，比原定目標 22%，增加 0.15%，超越目標值。在運銷通路多元化，各產地農民團體辦理蔬果共同運銷數量，仍達 52 萬餘公噸，實屬不易。

#### 10. 衡量指標：農產品外銷增加金額

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	370	410	440
達成度(%)	14.9	100	100
初核結果	□	▲	★

複核結果	□	▲	★
------	---	---	---

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度我國農產品總出口值為 38 億 4,985 萬美元，比基期年（92 年）之 32 億 4,342 萬美元增加 6 億 643 萬美元，超越目標值。

(2) 以農產品整體出口值作為衡量指標可實際反應我國農產品外銷成長情形，且因總出口值涉及農漁畜各類產品出口競爭力及國際經濟局勢變動影響，97 年度目標值並較 96 年目標值提高 4%，目標具有困難度與挑戰性。

(3) 97 年農產品總出口值為 38 億 4,985 萬美元，較 96 年之 34 億 3,312 萬美元成長 12.1%；其中與農漁民生產直接相關之 29 種重要主力品項外銷成果方面，出口值為 5 億 893 萬美元，比 96 年分別成長 15.9%。

(4) 97 年度推動氣墊車運輸計畫，協助觀賞魚產業輸銷歐盟市場，97 年度出口值 2,704 千美元，較 96 年成長 18.2%。

(5) 設置國外農產品展售據點協助農產品外銷，台灣食品廣場(香港據點) 97 年總營業額為 5,977 萬元，與 96 年比較成長 30.0%、台灣物產館(日本據點) 97 年總營業額為 5,871 萬元，與 96 年比較成長 44.9%。

(6) 落實優質供果園生產供應鏈輔導，並於日本、中國大陸辦理宣傳促銷活動，97 年度鳳梨出口值 741 千美元，較 96 年成長 27.5%、蓮霧出口值 224 千美元，較 96 年成長 9.3%。

(7) 積極辦理農產品海外通路促銷與廣告宣傳活動，97 年毛豆出口值 45820 千美元，較 96 年成長 15.2%，豬肉出口值 9546 千美元，較 96 年成長 37%，鴨肉出口值 24485 千美元，較 96 年成長 6.8%，帶殼禽蛋出口值 2656 千美元，較 96 年成長 53%。

(二) 績效目標：發展安全農業，保障消費者權益

1. 衡量指標：CAS 驗證產品項數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	6000	5400	5500
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年通過 CAS 驗證之產品累計 5,945 項，超越目標值。98 年合約持續辦理中，預估續約產品約 5,600 項左右。

(2) 97 年國際原物料價格及能源供需變化甚劇，又逢金融風暴，食品業者面臨前所未有的挑戰。在如此嚴峻的考驗下，今年雖有 15 家業者因各種原因退出 CAS 行列，但亦有 22 家業者及 980 項產品新通過 CAS 驗證，驗證績效仍持續成長，顯示 CAS 標章制度真正受到業界與消費者的肯定，經得起考驗。

2. 衡量指標：有機農業生產面積

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	1400	1800	2200
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

97 年通過驗證有機農業生產面積累計 2,356 公頃，超越目標值。

### 3. 衡量指標：蔬果農藥殘留抽驗合格率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	--	95.5	96
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★
複核結果	--	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

97 年蔬果農藥殘留抽驗合格 4286 件，蔬果農藥殘留抽驗 4400 件，合格率 97.41%，超越目標值。

### 4. 衡量指標：通過產銷履歷驗證之養殖水產品量

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	--	50	75
達成度(%)	--	97	100
初核結果	--	▲	★
複核結果	--	▲	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 通過產銷履歷驗證之養殖水產品並列印產銷履歷條碼上市者計 13.3 公噸，另販售至傳統市場及主婦聯盟未列印產銷履歷條碼上市者約 424.357 公噸，合計 437.657 公噸，超越目標值。

(2) 申請驗證過程中工作紀錄對部分年紀較長之養殖漁民作業較繁雜接受度不高；產銷履歷漁產品與無驗證者，價格無明顯差異；驗證使得養殖經營人力及相關費用增加致申請意願降低；故本項困難度甚高、極具挑戰性。

(3) 建立重要養殖水產品產銷履制度，提升養殖水產品品質及國際競爭力，增加消費者對養殖水產品衛生安全之信任度，並促進養殖產業升級。

### 5. 衡量指標：豬隻口蹄疫預防注射率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	90	78	20
達成度(%)	100	100	100



初核結果	★	★	▲
複核結果	★	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 自 96 年 4 月起於臺灣本島及金門馬祖地區試辦階段性停止施打口蹄疫疫苗措施，97 年豬隻口蹄疫預防注射頭數為 6,144,644 頭次，平均預防注射率 33.7%，達成度 100%。

(2) 試辦階段性停止施打口蹄疫疫苗措施，除靠行政機關之推動外，最重要的是養畜業界的主動配合與執行，且養畜業界主動配合的程度愈高，愈容易達成撲滅豬瘟及口蹄疫的目標。惟推動本計畫過程中因養畜戶主動配合意願不一，常藉各項理由不主動配合階段性停止施打措施；又除豬隻養畜戶數高達 1 萬 1 千戶外，尚要兼顧草食動物包括牛、羊、鹿等大動物一併落實，因需督導對象眾多，致執行過程中針對各別養畜戶溝通困難度頗高，故本項指標極具挑戰性。

(3) 除賡續督導養豬戶落實階段性停止施打口蹄疫疫苗措施外，目前並持續推動口蹄疫疫苗免疫(健康)證明文件措施及疫苗補助計畫，以確保我國為使用疫苗之非疫國。

#### 6. 衡量指標：實施家畜屠宰衛生檢查數量

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	812	816	816
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	▲	▲
複核結果	★	▲	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 於全國 61 場家畜屠宰場，派駐經訓練合格之屠宰衛生檢查獸醫師逐隻進行豬、牛、羊等家畜之屠宰衛生檢查，97 年達 818 萬餘頭，超越目標值。

(2) 家畜屠宰衛生檢查係依畜牧法辦理之重點施政項目，攸關國人肉品消費之衛生安全至鉅。為提高家畜之合法屠宰率，已加強違法屠宰之查緝，惟其因涉及國內長久以來產銷環境及宰殺業者既有之經營型態與生計，其取締措施經常遭致業者強力抗爭及民代之關切，故執行困難度確實甚高。此外，本項工作因經檢查判定為不合格之屠體、內臟依法均須予以廢棄，故涉及人民權益甚鉅，亦經常引起養豬業者及肉商業者之質疑與干擾，甚或有暴力脅迫之情事發生，需妥善加以因應處理，本項指標具挑戰性。

(3) 在屠宰衛生檢查把關之過程中，凡罹病或不適人類食用之家畜屠體及內臟均予以廢棄銷毀，因此對確保肉品衛生安全及保障國人健康至有助益。

(三) 績效目標：發展休閒農業，提高鄉村生活品質

#### 1. 衡量指標：鄉村實質建設區數比率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	7.5	7.8	8.1
達成度(%)	100	100	100

初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度共計辦理鄉村實質建設區數 321 區，超越鄉村總區數 8.1% 目標值 305 區。

(2) 辦理縣級鄉村風貌綱要建設部分，累計辦理 137 件工程、獎助營造農村新風貌部分，累計獎助 350 案、改進鄉村環境品質部分，累計辦理 142 件工程。農村產業發展多元化活動部分，累計辦理農村發展多元化活動 296 場、深化鄉村人力培訓部分，開設培訓班級 368 社區，全國各區辦理 6 場發表會。

(3) 計畫期間針對居民異議、反對及協調居民無償提供土地供公眾使用，均需加以協調溝通，並朝社區居民參與及落實由下而上之精神推動方向努力，在達成目標之複雜度及挑戰性均極高。

(4) 藉由本計畫之工作，以美化農村景觀、提升農村居住及人文品質，恢復農村居民在地居住尊嚴，以達成新農村總體建設，農村生命力之再現。

## 2. 衡量指標：休閒農場取得營業登記家數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	65	100	140
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 截至 97 年底累計輔導 177 家休閒農場取得休閒農場許可登記證，超越目標值。

(2) 有助國內休閒農業產業之加速發展。

## 3. 衡量指標：建設功能多元化漁港處數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	10	15	20
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年持續推動八斗子漁港、正濱漁港、竹圍漁港、安平漁港、外埔漁港、王功漁港、興達漁港、枋寮漁港與東港魚港等 9 處漁港多功能整建工程，並完成安平漁港舊港口重建第四期、鹽埔漁港擴建二期、梧棲漁港浮碼頭、東港漁港廁所整修、興達漁港情人碼頭徒步區景觀綠美化、枋寮漁港休閒碼頭木棧道及景觀、外木山漁港防波堤延長、永安漁港南岸修復、外埔漁港休閒漁業館新建、王功漁港木棧道、新竹漁港航道疏浚等 11 處漁港整建，達成目標值。

(2) 本計畫案件牽涉全國地方政府，必需加強協調聯繫，並牽涉民意反映意見處理及辦理工程變更設計、疏濬棄土處置、物價波動劇烈，廠商投標意願低落等影響因素較多，需加以克服。

(3) 改善漁民作業環境，使漁業能穩定發展，並提供民眾優良觀光遊憩空間，如興達情人碼頭、淡水漁人碼頭已成功轉型為國內知名之觀光漁港，每年平均吸引約數十萬人次遊客休憩，享受漁港新風情，對當地漁村轉型與漁民收益有明顯助益。

#### 4.衡量指標：休閒農漁業及森林旅遊人次

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	1140	1270	1300
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 整合已劃定之 63 處休閒農業區、休閒農場及旅遊景點，並依國內外不同客層需求，規劃具特色且全方位之套裝旅遊商品，行銷台灣農村旅遊，至 97 年底吸引 959 萬旅遊人次；推動海上休閒旅遊，辦理娛樂漁業載客出海賞鯨、海釣及觀賞漁撈及海洋生態等旅遊行程，旅遊人次達 90 萬人次以上；97 年森林遊樂區旅遊人次 312 萬。全年累計 1361 萬人次，超越目標值。

(2) 藉由海洋遊憩活動，除了提升對國人海洋及生態保育觀念外，亦可擴大業者營業總收益，增加約 3,000 萬元，具有改善漁村經濟效果。

(3) 本計畫案件牽涉全國地方政府，必需加強協調聯繫，並牽涉民意反映意見處理及辦理工程變更設計等不可控制影響因素較多，需加以克服。

(4) 改善漁民作業環境，使漁業能穩定發展，並提供民眾優良觀光遊憩空間，如興達情人碼頭已成功轉型為國內知名之觀光漁港，每年平均吸引約數十萬人次遊客休憩，享受漁港新風情，對當地漁村轉型與漁民收益有明顯助益。

#### 5.衡量指標：休閒農漁業及森林旅遊創造農村就業機會數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	1410	1800	1800
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	▲	★
複核結果	★	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 整合已劃定之 63 處休閒農業區、休閒農場及旅遊景點，並依國內外不同客層需求，規劃具特色且全方位之套裝旅遊商品，行銷台灣農村旅遊，至 97 年底，創造就業機會 1,027 人次；透過輔導轉型經營娛樂漁業漁船旅遊行程及陸上休閒漁業等工作，以地方特色產品研發獨特風味餐，由社區家政班媽媽經營，及培育年輕人為專業解說員，利用在

地人力資源，增加地方就業機會及活絡地方經濟，計提供就業人數約 1,500 人；林務局 97 年創造就業機會 110 人次；總計 2637 人次，超越目標值。

(2) 在沿岸漁業資源逐漸減少下，透過輔導漁民轉型經營娛樂漁業及陸上休閒漁業等一系列工作推動，以增加漁村就業人口，將屬於初級產業之漁業，提升為服務業之休閒漁業，不論在方法上、執行上都充滿了不確定性，因此極具挑戰性。

(3) 除提供原有漁業從業人口維持現有工作機會外，更吸引年輕人返回漁村從事休閒漁業及娛樂漁業工作，以促進關連性產業發展，以創造更多就業機會。

(四) 績效目標：發展生態農業，促進資源永續利用

#### 1. 衡量指標：輔導畜牧場符合排放水標準場數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	250	300	350
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度輔導排放廢水不符合放流水標準之畜牧場 359 場，符合環保標準，超越目標值。

(2) 除協助各縣（市）政府辦理轄區畜牧場廢水輔導業務外，並協助辦理環保署所列管重要河川流域畜牧場廢水之專案輔導工作。

#### 2. 衡量指標：臺灣沿近海域漁場建構量

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	20	19	12.7
達成度(%)	100	68	41.8
初核結果	★	●	●
複核結果	★	●	●

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 完成 2,625 座水泥電桿人工魚礁之製作與投放，建構人工漁場約 5.3 萬立方公尺，達成度 41.8%。

(2) 本項工作目標需完成 2,625 座電桿礁，魚礁投放地點遍及台灣地區 12 縣市 15 處人工魚礁區，且需克服氣候與東北季風期間之惡劣海象，方能順利完成，具挑戰性。

(3) 建構完成人工魚礁漁場達 6 萬立方公尺，依據學術單位的推估，每年可增裕之漁業資源約達 600 公噸，每年增加之產值約達新台幣 6,000 萬元，對改善沿近海漁民生計及提昇沿近海漁業之基礎生產力，助益甚大。

#### 3. 衡量指標：臺灣沿近海域魚貝介苗放流量

項目	95 年度	96 年度	97 年度
----	-------	-------	-------

原訂目標值	1000	900	500
達成度(%)	100	66	85
初核結果	★	●	▲
複核結果	★	●	▲

績效衡量暨達成情形分析：

- (1) 放流魚貝介苗數量約 425 萬尾粒，達成度 85%。
- (2) 魚苗放流地點遍及 20 個縣市之沿岸海域，並需克服東北季風期間惡劣海象，以及種苗繁殖技術與環境條件之急遽變化方能順利完成，具挑戰性。
- (3) 完成 425 萬尾魚貝介種苗，依據學術單位的推估，每年可增裕之漁業資源約達 956 公噸，每年增加之產值推估可達新台幣 956 萬元，對改善沿近海漁民生計及提昇沿近海漁業之基礎生產力，助益甚大。

#### 4. 衡量指標：灌溉水質檢驗合格率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	81	83	85
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- (1) 97 年度全省水利會加強灌溉水質監測，建置 2,571 點之水質監視點及 4,627 點之水污染源監控點，完成 43,405 點次檢驗，灌溉水質檢驗合格率為 92%，超越目標值。
- (2) 輔導水利會積極辦理灌溉水質管理維護工作，確保農作物衛生安全，由於水利會轄區面積達 38 萬公頃，渠道總長約 7 萬公里，且各類產業分佈期間，大量廢污水排入河川渠道，如何維護灌溉水質合於標準，挑戰難度甚高。
- (3) 97 年度灌排渠道水質監測計檢驗 16,553 點次；為掌握工廠廢污水排放對灌溉水質影響，檢驗 26,852 點次，經檢測水質發生異常狀況，農田水利會依規定執行後續追蹤作業，並加強與所管環保單位聯繫，有效掌握灌溉水質改善狀況，建構完整灌溉水質監測網。

#### 5. 衡量指標：推廣旱作節水灌溉之受益面積

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	2200	2000	1850
達成度(%)	93	90.1	90
初核結果	▲	▲	▲
複核結果	▲	▲	▲

績效衡量暨達成情形分析：

- (1) 全省各農田水利會推廣施設旱作管路灌溉及蓄水池等設施，共計推廣面積 1,665 公頃(2,103 戶)，達成度 90%。

(2) 輔導農民施設兼具灌溉、施肥、施藥等多目標管路灌溉設施，節約農業灌溉用水每公頃可達 5,000 噸，降低農業生產成本，提高農業生產競爭能力，增進水土資源有效利用。

(3) 施設後可提高灌溉均勻度，配合實施產期調整提供適時適量灌溉，平均增產率可達 25%至 47%，且果實口感與品質亦大幅提升，年增收益可高達 50%至 100%。

#### 6.衡量指標：造林面積

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	800	700	1170
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 新增造林面積 1204 公頃，超越目標值。

(2) 新增造林面積 1204 公頃，相當於 48 座大安森林公園面積，平均每人增加 0.52 平方公尺森林面積，每年可增加吸收二氧化碳 17,940 公噸、涵養水源 4,334,400 立方公尺。

#### 7.衡量指標：集水區整治工程件數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	779	1089	662
達成度(%)	100	100	100
初核結果	▲	★	★
複核結果	▲	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 本會水保局完成易淹水地區水患治理計畫—上游坡地水土保持及治山防洪工程 860 件；林務局完成 129 件，合計完成 989 件，超越目標值。

(2) 本計畫涉及經濟部水利署及縣市政府等機關，需加強協調，另牽涉不可控制之天候、地形及工程用地須無償取得等因素需加以克服。

(3) 有效控制土砂量 1345 萬立方公尺，減輕下游淹水情形，保護人口 113.2 萬人免受土砂災害，保護 56.2 萬公頃山坡地安全。

#### 8.衡量指標：崩塌裸露地植生復育面積

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	152	54	115
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年辦理崩塌裸露地之植生綠化及復育工作，計完成綠化復育面積 207.68 公頃，超越目標值。

(2) 為維護生態環境及資源保育，針對山坡地嚴重崩塌裸露、生態環境破壞退化等地區，加強環境安全建設、坡地環境復育及自然生態保育工作，利用喬木栽植營造緩衝綠帶，以保護山林生態及穩定坡面，促進山坡地水土資源永續發展，以穩定坡面，減少裸坡面表土流失，防止坡面環境劣化，加速自然景觀回復。

#### 9.衡量指標：特定水土保持區劃定與治理區數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	15	7	9
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度計辦理特定水土保持區劃定與治理 9 區，達成預目標值。

(2) 本計畫工作旨在調查及選定亟需水土保持處理與維護之地區，藉由「特定水土保持區」之劃定，協助管理機關針對特定水土保持區擬定「長期水土保持計畫」，並結合生態、防災及管理，以整體規劃之方式，進行分期分區整治工作，以維護地區居民生命財產之安全。

(3) 計畫期間針對居民異議及反對，需加以協調，並朝社區參與防災推動之方向努力，在達成目標之複雜度及挑戰性均極高。

(4) 藉由落實特定水土保持區劃定與治理工作，以保育水土資源、涵養水源、減免災害及保障人民生命財產安全。

#### 10.衡量指標：物種復育種類數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	9	9	9
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度復育台灣十大功勞、台灣紅豆杉、台灣油杉、檫樹、青脆枝、台灣肖楠、台灣白魚、絨毛蓼及水社柳等 9 種，達成目標值。

(2) 台灣十大功勞：已蒐集 3 個種原，並完成南、東部地區族群間之化學成分與遺傳多樣性分析，研究發現以阿里山十大功勞春、秋季葉片之小蘗鹼含量最高，如僅以葉部為採收對象，可減少採集整株所造成的破壞，確保資源永續，提供醫藥保健之生技產業發展，已培育 5,300 株苗木，將於生育區進行栽植復育。

(3) 台灣紅豆杉：96 年成功技術轉移給廠商，經 97 年量產試驗顯示在台灣栽培具有國際競爭力。97 年成立 1 億元資本額的衍生公司，成立育林部門，97 年底完成 10 公頃的栽培面積，林試所輔導當地原住民合作社協助經營農場，獲得該衍生公司年 10 公頃 1 千萬餘元的栽培合約，促進當地社區經濟發展。

(4) 台灣油杉：利用控制授粉方式培育出 3,000 棵苗木，經養成大苗後，已於 97 年 5 月在蓮華池建立 0.3 公頃栽植區。坪林保育區 80% 母樹均利用扦插繁殖，成功的保存該地區的珍貴種質。

(5) 檫樹：已設立 2 個營養系園，選育出 3 個具有降血壓成分（蛇根鹼）的優良品系，目前利用扦插繁殖 300 株苗木。為使檫樹成為保健植物，結合大學化學、藥理等教授，向國科會提出整合性計畫。

(6) 青脆枝：設立 0.5 公頃種子園，及 0.2 公頃示範栽培區，已選育出 10 優良營養系，在 97 年 6、9 月共採穗 4,000 支大量繁殖。經化學成分分析顯示部分品系的葉片含有高含量喜樹鹼外，另含有可直接做成針劑 10-CPT，及其他衍生成分，吸引具有行銷國際藥品的國內生技公司向農委會申請企業技術商品化計畫，獲得通過，將在 98 年進行試量產試驗。

(7) 台灣肖楠：設立 2 個種子園，利用激勃素(gibberellins, GAs)處理每年約可生產 100,000 顆種子，培育 5 千株苗木，97 年 5 月在蓮華池建立 2 公頃造林區，進行種源後裔檢定試驗，97 年 11 月調查，存活率極高，生長良好。

(8) 台灣白魚：利用自然工法完成砌石落差工 1 座，營造台灣白魚多樣的棲地，以改善台灣白魚棲息環境，使護岸更安全，下游的細粒砂石會被堆積形成適合很多魚類產卵的場所，川中魚蝦蟹增加；已繁殖 2,190 尾生長至體長 3cm 的台灣白魚，並在水流東溪進行野放，以增加其族群數量；已租用烏溪上游水流東溪旁一處 4,208 平方公尺的茭白筍田，並在水流東溪構築一處 2,620 平方公尺的水池，以供台灣白魚遭遇洪水、土石流或枯水期時之避難場所。

(9) 絨毛蓼：蒐集種原 5 個族群，培育苗木達 6,000 株，其中 2,000 株已分贈中部社區及學校推廣應用，此外蒐集種子進行種子苗培育 10,000 株。

(10) 水社柳：蒐集種原 6 個族群，培育苗木約 2,000 株，其中扦插苗 1,500 株，實生苗（種子苗）500 株，其中 500 株分贈各社區推廣應用。未來後續以培育實生苗為主。

(五) 績效目標：加強農業綜合發展，增進農漁民福祉

#### 1. 衡量指標：農業教育訓練參訓者之滿意度

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	80	84	86
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	▲	★
複核結果	★	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：



(1) 農業推廣人員擔負政策宣達、農民諮詢及產業輔導的第一線工作，為與時俱進，精進工作職能，爰建立完善農業推廣人員職能地圖與學程規劃，據以設計農會推廣人員職能提昇課程，包含針對新進農業推廣人員辦理之「推廣倫理與服務班」及「農業推廣政策與計畫管理班」，以全面提升農會新進人員之基本職能；另針對推廣股長辦理之「管理職能-組織領導與溝通專班」及「行銷專業職能」，可加強農業推廣工作之運作與產業發展之創新；此外，亦針對現任推廣人員辦理「基本職能-專案管理實務班」及「行銷專業職能-故事行銷班」等課程，期提升農會推廣人員技能；加上共通性核心職能系列訓練 15 班次，總計培訓人員 611 人次，整體訓練滿意度為 90%，其中又以課程規劃及工作實用性最高達 94%，顯示訓練符合對象需求，且因課程安排實作，參訓者由「做中學」實際領悟返回工作上之應用。

(2) 農漁民第二專長訓練部分，提供經營規模較小且不具競爭力農漁民，有關農業以外職業技能之訓練，以利其轉業、兼業及就業。本計畫規劃課程包括中餐烹調班、地方小吃班、西式餐飲班、飲料調配班、食品烘焙班、點心食品及保母證照班等，計辦理 89 班，結訓人數達 2,582 人，其中計有 1,129 人取得丙級技術士證照。訓練滿意度調查以「辦理訓練課程滿意度」、「場地滿意度」、「對未來工作能力及考照滿意度」三構面共 25 項指標，綜合計算滿意度達 91%。本項計畫之執行包括課程規劃、師資選聘、課程修訂、場地擬定與佈置、招訓、開班、督課、滿意度調查等，甚具複雜度及挑戰性。

(3) 委託農業試驗改良場所、學校等相關單位辦理菇類、有機農業、蔬菜、花卉、果樹、特用作物、種苗、農業資材、畜牧、休閒農業等產業訓練班，以提昇農民經營管理技能及產業競爭力，計辦理 57 班，結訓人數 1,744 人。為瞭解農民農業專業訓練辦理成效及農民意見，97 年度各班別均安排結訓檢討，並以無記名方式調查學員意見，瞭解學員對課程、設備、教材、生活輔導等意見，在整體滿意度方面大部分之學員均表示滿意，滿意度 90%。

(4) 97 年度漁業推廣工作辦理在職教育訓練，計有漁事、家政、四健共 3 班，參訓人員計 115 人，學員對訓練課程內容表示滿意者有 105 人；97 年度辦理清淨家園種子教師培育課程 1 場次計參加計 80 人，對課程內容表示滿意者有 72 人；平均滿意度達 90%。

(5) 漁業漁事、家政、四健推廣工作人員教育訓練，可全面提昇推廣人員素質，並將其所學得知識，協助漁民轉型經營漁業，漁村外籍新娘及子女教育，培訓漁村婦女考取證照以利經營副業，增加經濟收入及提升教育文化程度等；學員反應受益良多，希望明年度持續辦理。

## 2. 衡量指標：漁船員經訓練且獲頒結業證書之人數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	5500	6100	6700
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度訓練成果計 10,394 人獲頒結業證書，超越目標值。

(2) 統計辦理漁航、輪機、電信等幹部訓練班次，獲頒結業證書人數達 1,001 人；辦理漁船(含小船筏)船員基本安全訓練班，獲頒結業證書人數達 9,393 人；委託國立高雄海洋科技大學辦理「漁船幹部船員訓練」及 7 所海事職校辦理「沿近海漁船船員訓練」。

(3) 各訓練職類開班資訊透過雜誌廣告、印製海報等廣為宣導，且為提昇教學效果，積極更新訓練設備、編修教材、充實軟硬體教學設施、教室電腦化及設備維護、學員生活輔導及衛生管理，並配合行政院衛生署推動漁民、船員口腔癌防治工作，對學員實施「口腔黏膜健康檢查」服務等均甚具複雜度。

(4) 為服務偏遠地區漁民，除派員至金門等離島地區辦理訓練外，並積極規畫委託當地或附近之海事水產職校辦理「沿近海漁船船員訓練」，形塑漁船員訓練在地化，提供漁民就近便捷之訓練機會，嘉惠偏遠地區漁民。另為配合本署南遷政策，委託國立高雄海洋科技大學辦理「漁船幹部船員訓練」，繼續培育漁船員人力資源，避免台灣漁業幹部船員斷層。委辦計畫須符採購法規範，辦理廠商評選等公開招標作業，並須依計畫嚴予審查，除對委辦機構進行評鑑及督導考核教學情形外，並提供訓練設備及協助委託機構培育訓練師資，以擴大委託學校訓練容量及提昇訓練品質，目標甚具複雜度及挑戰性。

(5) 97 年度分別至金門地區辦理小型漁船(筏)船員基本安全訓練，共計 142 人參訓，獲金門區漁會感謝函各乙紙。

(6) 97 年度委託高雄海洋科技大學辦理「漁船幹部船員訓練」，計培育漁船幹部人力資源 685 人次；暨分別委託 7 所海事水產職校辦理台灣北部(基隆、台北、桃園、新竹等縣市)、東北部(宜蘭、花蓮等縣市)、東部(花蓮、台東等縣市)、中部(苗栗、臺中、南投、彰化、雲林等縣市)、南部(嘉義、台南、高雄等縣市)、高高屏(高雄、屏東等縣市)及澎湖等地區之沿近海漁船船員訓練，計 4,024 人參加訓練。

(7) 以往漁民參加各項訓練均須舟車勞頓遠赴高雄參訓，倍極辛苦，自推動委辦計畫後，利用海事水產職校之地緣性及學校優良師資、場地、設備，配合漁民訓練需求，安排就近訓練時程，讓漁民能專心投入漁業工作，節省漁民往返之路程與費用，極具效益。

### 3. 衡量指標：農村營養保健與銀髮族生活照料輔導人數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	40000	59200	59500
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年度農村營養保健及銀髮族生活輔導家政班原訂訓練 59,500 人次，截至 97 年 12 月底為止，計輔導全國 242 個鄉鎮辦理 2,623 班，參訓人數達 59,500 人次，達成目標值。

(2) 本計畫充份運用農村婦女人力資源，透過觀念改善及技能提升，就近運用於高齡者生活照顧上，不僅解決自家照護問題並且服務農村高齡者，藉由飲食行爲、建康老化等

觀念灌輸，具體改善降低慢性病罹患率。由於本計畫之輔導深入各鄉鎮，由生活面提升農村營養保健及銀髮族生活品質，並藉由農村婦女營養保健觀念之改變，進而影響家庭成員

(3) 農家婦女接受正式教育及資訊較有限，另慢性疾病為農村居民之主要健康危機，加以農村高齡化問題，造成照護困難及財務沉重負擔。本計畫積極推動在地健康老化，係以本會輔導之家政班為主體，配合高齡者生活改善，以「營養保健、健康老化與在地老化、國產農特產品養生推廣、開源節流」為中心議題，評估班員需求而規劃設計課程及教材，訓練農村婦女及高齡者提昇營養保健及健康老化知能，除推展終身學習、提供學習網絡減少農村地區之知識落差外，進而影響家庭成員觀念及行為改變，同時構建農家身、心及環境健康，進一步營造健康之農村社區，輔導層面廣，執行面深入且徹底，挑戰度極高。

(4) 97 年度亦加強國產農特產品養生推廣教育，讓農村婦女及高齡者充分運用當地農特產品營養特性及加強飲食健康研習，由基礎之農村生活教育普遍提升農村高齡者對國產農特產品之認知，進而影響其家人，喚醒國人對國產農特產品之認識、喜好，積極建立忠誠度，破除對進口農產品之迷失。

#### 4.衡量指標：農漁會信用部逾放比

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	10.5	8	7
達成度(%)	100	100	100
初核結果	▲	★	★
複核結果	▲	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年全體農漁會信用部逾放比率為 5.32%，超越目標值。

(2) 農漁會信用部因金融市場競爭激烈、經濟景氣低迷、借款人還款能力下跌、擔保品價值縮水等因素，致逾放比率偏高，本項目標因牽涉不可控制因素較多，須加以克服。

(3) 同時為達成目標亦持續加強各項輔導工作，包括辦理提升農業金融從業人員之專業能力教育訓練、落實農漁會信用部內部控制及稽核制度、督導信用部提足備抵呆帳及加速轉銷呆帳、調整信用部授信及其限額標準與風險控制比率之管理、修正及新增政策性農業專案貸款規定、鼓勵農漁會信用部承作農業專案貸款、農業金融法之修正，並辦理 14 場次「農業金融政策座談會」與農漁會進行面對面溝通等事項，以降低農漁會信用部逾期放款比率，健全農漁會信用部業務營運。

(4) 營運規模擴大：全體農漁會信用部存款 1 兆 3,525 億元，放款 7,388 億元；較 93 年 1 月底分別增加 666 億元及 1,768 億元。

(5) 風險承擔及獲利能力提高：全體農漁會信用部淨值 956 億元，較 93 年 1 月底增加 194 億元；93、94、95 及 96 年度盈餘分別為 21 億元、28 億元、37 億元及 45 億元，與 92 年度虧損 17 百萬元相較，已轉虧為盈；97 年 1 至 11 月盈餘 79 億元。

(6) 放款品質改善：逾期放款金額 393 億元，逾放比率 5.32%，呆帳覆蓋率（備抵呆帳占逾期放款金額之比率）48.2%；分別較 93 年 1 月底減少 602 億元、12.39 個百分點及增加 28.45 個百分點。

#### 5. 衡量指標：為民服務案件辦結率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	95	100	100
達成度(%)	100	100	100
初核結果	▲	▲	▲
複核結果	▲	▲	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 本會 97 年為民服務案件總計 2390 件，均於期限內辦結，辦結率 100%，達成目標值。

(2) 本會為落實依法行政，保護人民合法權益，所有為民服務案件均予以歸類審慎處理，其中屬行政興革之建議者占 9.7%，屬行政法令之查詢者占 18.3%，屬行政違失之舉發者占 7.1%，屬行政權益之維護者占 11.5%，屬索取服務資訊者最多占 53.4%；均能妥善處理並掌握時效，依限辦結，實屬不易。

#### 6. 衡量指標：雙邊農業工作會議及合作計畫數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	42	45	47
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 完成辦理與加拿大、泰國、菲律賓、澳大利亞、荷蘭及德國雙邊農業會議及台琉(琉球)技術交流會議 7 場次，並配合經濟部台紐、台歐盟經濟諮商會議，派員出席參加農業議題之討論 2 場次；辦理雙邊農業科技、合作計畫、研討會等計 30 項；加強與在台國際農業組織、APO、APAARI 及 ISTA 等國際組織合作辦理研習會及訓練班計畫計 16 項，積極參與國際組織活動；總完成與其他國家雙邊農業工作會議及合作計畫數計 55 項，超越目標值。

(2) 透過會議諮商達成之結果，成功洽邀歐盟植物品種局總裁於 98 年 3 月台灣國際蘭展期間訪台，進一步洽談合作事宜；與荷蘭方面建立植物品種檢定技術之合作；加拿大則正面回應，將就受理雙方植物品種權申請再進一步諮商。加拿大方面同意與我方合作培訓農業科技人才。德國方面將加強農村再生規劃之合作。有關與各國之人畜共通傳染病防治及帶原動物監測、農作栽培改善、畜產養殖改善、海岸林復育等議題合作，規劃於 98 年度計畫辦理。

(3) 辦理雙邊農業科技、合作計畫、研討會等計 30 項。其中以分生技術篩選到可用於區分香蕉黃葉病菌之分子標誌；自英國引進以天敵生物防治小花蔓澤蘭並顯示其防治之專一性，將進一步評估防治效果；引進法國矮腳雞種原經雜交育種，顯示提高攜帶矮小基因之雜交母雞之產蛋性能，將進一步研究改善其效能；與法國、日本合作，並建立團隊，針對基因轉殖植物遺傳特性調查及生物安全基本資料設計表格，進行基因轉殖植物安全評估專屬場所加以規範之作業。此外，為分散飼料來源，並與菲國農業部合作於 Caraga 地區合作推動雜交玉米生產計畫。

(4) 加強與在台國際農業組織、APO、APAARI 及 ISTA 等國際組織合作辦理研習會及訓練班計畫計 16 項，積極參與國際組織活動。此外，並已爭取於我國 2010 年主辦亞太種子協會(APSA)年會。

#### 7. 衡量指標：農業官員及專家互訪交流次數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	43	50	60
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	▲	▲
複核結果	★	▲	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 與國外農業官員及專家互訪交流次數總計 62 人次，超越目標值。

(2) 邀請 OECD 農業發展組長、農業分析師；ISTA 前副主席、第一副主席及執行委員；IFOAM 會長等 6 人次訪台，以強化與國際組織合作關係。

(3) 協助越南、泰國農業研究人員來台研習有關水土保持、畜牧生產改進、農業合作社業務；協助菲律賓鴨子生產改進、農藥殘留檢驗之能力建構；邀請日本種苗專家訪台，以建立合作關係；派員赴泰國考察園藝產業及市場現狀，總計 56 人次。

(4) 除落實執行雙邊合作會議決議事項外，並藉以宣揚我國農業發展成果，及瞭解東南亞區域農業現狀與市場需求。

## 二、內部管理構面績效

內部管理構面計有「人力面向」、「經費面向」、「電子化政府」及「促進民間參與公共建設」等 4 個面向，共計 16 項衡量指標，其目標達成情形及初評結果如下：

### (一) 人力面向績效

1. 績效目標：合理調整機關員額，建立活力政府

(1) 衡量指標：績效管理制度

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	--	1	1

達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★
複核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 實施績效評核與管理制度。

(2) 本會為期透過績效管理制度鼓勵內部單位透過強化流程、顧客服務及員工學習與成長等管理策略，提升業務績效及施政品質，規劃辦理本會績效管理實施計畫。

(3) 本案經研議，採各單位共通性績效管理指標，評核結果作為年終考績之參據為規劃原則。

(4) 為研訂本(97)年度績效管理實施計畫，經請本會各單位對原計畫研提修正意見，決議如下：不增訂個人績效評核及獎勵機制、適用對象增列人事室、會計室、統計室及政風室、績效評核成績評定方式仍採序位法，增列請主任秘書召集技監參事組成初評小組機制、增訂請所屬各機關得參照本計畫實施績效管理之規定、評核指標「行政簡化案例」及「業務創新案例」二項之備註欄增列獲評為本項前三名之案例，承辦人員得由單位主管衡量實際績效貢獻，建議獎勵、刪除「通過語言檢定人數比率」評核指標、評核指標「每人年度平均學習時數」修定為「達到公務人員每人每年最低學習時數人數比率」、增列「平均每人專業文章發表之篇數」評核指標。

(5) 評核成績運用：各單位年度績效評核成績，作為分配各單位年終考績考列甲等人數參據。並得依實際執行情形，核給績優前三名之單位主管獎勵如下：第一名記功二次、第二名記功一次、第三名嘉獎二次。

(6) 本會所屬各機關得參照本計畫實施績效管理，其適用對象、績效評核指標項目、成績評定及獎勵方式等，由各機關自行訂定。

(7) 97年度評核如下：「行政簡化案例」及「業務創新案例」：由各單位就所提報之案例報告5分鐘，再由初評委員參考書面資料決定序位。「平均每人專業文章發表之篇數」、「公文依限辦結率」、「電話禮貌」、「達到公務人員每人每年最低學習時數人數比率」，依據各單位提供之資料彙整初步之序位，由初評小組委員審議，排定序位。彙總統計所有績效評核指標項目之序位，完成總成績評核，復於97年12月23日召開97年第5次考績委員會，確定名次，簽陳本會主任委員核定。

(8) 評核結果除作為各單位考績甲等比例分配參據外，並核予績優單位主管行政獎勵，確實作為管理之依據，當能有效達到提升業務績效及施政品質之計畫目標。

(2) 衡量指標：員工心理健康協助機制

項目	95年度	96年度	97年度
原訂目標值	--	1	1
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★
複核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 建立員工心理健康協助機制及辦理相關講座與訓練。

(2) 建置完整具體之員工心理健康協助機制：積極規劃研議辦理員工協助方案，於 96 年 10 月簽辦行政院訂定之「行政院所屬機關學校員工協助方案推動計畫」時，本會主任秘書即核示積極辦理，依上開規定，97 年 10 月前係宣導期，是以本會及所屬各機關目前以辦理宣導為主，以增進長官及同仁對本方案之瞭解、營造有利推動本項業務的環境，例如：於 97 年 1 月 2 日本會擴大主管會報宣導本項業務。

(3) 為研訂辦理方向，本會 96 年 11 月人事主管會報，請主管人員分組討論研擬創新計畫報告，其中第 4 組報告主題為「本會及所屬機關員工協助方案」，報告內容含分析現況、訂定實施策略、服務方式、服務內容、實施原則及注意事項等，以為規劃參考。

(4) 復於本會所屬各級人事機構實施人事專業網各次聯繫會報、人事主管會報，請各人事機構辦理宣導。

(5) 本會已洽人事行政局希能加入試辦，將配合該局，積極辦理。因本會所屬機關、人數眾多，且分散各地，初步規劃預計先部分機關試辦或依各機關意願、屬性、地點等分區辦理。另，本會為服務同仁，與張老師基金會訂有「諮商晤談服務合約」，於員工協助方案尚未實施前，提供同仁心理諮商服務。

(6) 諮商晤談服務：訂定「行政院農業委員會員工心理諮商服務實施計畫」，提供心理諮商轉介服務機制：服務對象，本會所屬全體員工（含職員、約聘僱人員、技工、工友及駕駛）；服務範圍，工作職場問題、生活及心理健康問題、提供心理諮商輔導相關管道之資源訊息、心理測驗與解釋及心理圖書介紹等，供同仁選擇運用。每人每年最多得補助 6 次，諮商之相關費用由本會全額補助；服務方式，特約諮商服務，以專業的諮商心理師面對面晤談為主，目前簽約單位為張老師基金會。

(7) 辦理本會職員健康檢查：40 歲以上之編制內職員，依行政院規定，每二年得健康檢查 1 次，每次補助以 3,500 元為限。為維護同仁之健康，服務同仁，本會主動接洽醫學健檢機構，統一時間辦理職員健康檢。

(8) 辦理專題講座、訓練或相關宣導活動：辦理心理健康講座 3 場次、辦理 97 年植樹與生物多樣性觀摩學習活動 4 梯次、協助人事行政局於在本會林務局辦理「公務機關員工協助方案宣導說明會」北區場次、薦送本會暨所屬機關人員參加公務人力發展中心辦理之心理健康及諮商輔導相關課程，合計 70 人次。

(9) 本會確實辦理員工心理健康協助機制及辦理相關講座與訓練，達成目標值。透過上開諮商服務機制、心理健康講座等確實有效落實人性關懷、增進本會員工身心健康並營造互動良好之組織文化，績效優良。

### (3)衡量指標：機關年度各類預算員額控管百分比

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	0.5	0.1	0.1
達成度(%)	18	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

查行政院於 97 年 1 月 4 日院授人力字第 0970060123 號函核定，本會 97 年度預算員額職員 4,621 人、駐警 9 人、工友 403 人、技工 2,917 人、駕駛 239 人、聘用 185 人、約僱 243 人，合計 8,617 人。與 97 年底已轉正之預算員額職員 4,616 人、駐警 9 人、工友 392 人、技工 2,740 人、駕駛 236 人、聘用 165 人、約僱 227 人，合計 8,385 人。員額控管百分比為 2.69%，超越目標值。

(4) 衡量指標：提報公務人員各項考試職缺比例

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	31	34	35
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會(含所屬機關)97 年已提列高普初等考試職缺數為 128 人，97 年得提列高普初等考試職缺數為 262 人，提列比例達 48%，超越目標值。

(5) 衡量指標：機關超額人力控管情形－依規定應出缺不補（含應精簡員額）之員額

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	--	45	45
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★
複核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年行政院核定本會暨所屬機關 695 人為超額出缺不補，至該年年底本會暨所屬機關共精簡員額計 53 人，超越目標值。

(2) 本項指標具挑戰性，97 年度新增多項業務，人力需求增加，仍能達到衡量標準，執行成效良好。

(6) 衡量指標：依法足額進用身心障礙人員及原住民人數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	1	1	1
達成度(%)	100	100	99.9
初核結果	▲	★	▲
複核結果	▲	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：



本會及所屬機關依法已足額或超額進用身心障礙人員；本會及所屬機關除茶業改良場魚池分場依法應進用原住民 7 人，未足額進用 7 人之外，其餘各機關均已足額或超額進用原住民，達成度 99.9%。

(7)衡量指標：終身學習

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	--	3	3
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★
複核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 97 年本會暨所屬機關同仁平均學習時數達到 90.32 小時，超過行政院規定之最低時數 40 小時之規定。

(2) 將組織學習擴散至所屬機關或辦理願景共識營、標竿學習，持續深化組織學習：A 本會與所屬機關分別篩選績效卓著之公部門人事單位及私部門管理經營策略之機關團體，為標竿學對象，97 年度分別至新竹縣政府、屏東縣政府、南投縣議會、日月光半導體製造股份有限公司、中國鋼鐵股份有限公司辦理標竿學習，共計 5 場。B 配合本會業務至所屬林務局羅東林區管理處辦理「一生一樹綠海家園」生物多樣性組織學習活動，計 4 梯次共 286 人參加。

(3) 依「行政院及所屬各機關公務人員數位學習推動方案」達到下列其中 3 項標準：配合政策，本會訂定「本會及所屬機關推動公務人員數位學習實施計畫」，達成情形如下：A.運用政策性訓練主管機關所提供之政策性訓練數位課程、B.營造優質數位學習環境、C.本會及所屬機關內公務人員平均數位學習時數達 10.26 小時，遠超過行政院規定之 5 小時之標準，對推動有功之機關首長及人事主管以及取得數位時數前 5 名者，均訂有獎勵機制，以鼓勵持學習、D.薦送屬員參加數位學習課程，數位學習專案研習班，所獲分配名額 8 名參訓率 100%。

(8)衡量指標：各主管機關於人事局人事資料考核系統抽查員工待遇資料正確率，貫徹依法支給待遇。

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	--	100	100
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★
複核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 每月  $24/24 \times 100\% = 100\%$

(2) 定期抽查貫徹依法支給待遇。

## (二) 經費面向績效

### 1. 績效目標：節約政府支出，合理分配資源

#### (1) 衡量指標：各機關當年度經常門預算與決算賸餘百分比

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	2	0.5	0.5
達成度(%)	91	100	96
初核結果	▲	▲	▲
複核結果	▲	▲	▲

#### 績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 97 年度預算，經常門預算數 89,991,697,528 元，依經費面向策略績效目標－節約政府支出，合理分配資源－各機關當年度經常門預算與決算數賸餘百分比之預訂目標值 0.5% 計算，賸餘數應為 449,958,488 元；經各機關執行結果，經常門決算數 89,556,573,087 元，賸餘數 435,124,441 元，賸餘百分比為 0.48%，達成度為 96%。

#### (2) 衡量指標：各機關年度資本門預算執行率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	90	90	90
達成度(%)	100	92	86
初核結果	□	▲	▲
複核結果	□	▲	▲

#### 績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 97 年度資本門可支用預算數共 18,776,663,510 元，依經費面向策略績效目標－節約政府支出，合理分配資源－各機關當年度資本門預算執行率之預訂目標值 90% 計算為 16,898,997,159 元，經各機關執行結果資本門實支數(含應付未付數)為 14,217,203,965 元、賸餘數為 315,804,219 元，二者加計合共 14,533,008,184 元，經核算其執行率為 77.4%，達成度約為 86%。

#### (3) 衡量指標：各機關中程施政目標、計畫與歲出概算規模之配合程度

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	5	5	5
達成度(%)	100	100	100
初核結果	●	▲	★
複核結果	●	▲	●

#### 績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 97 年度績效目標－節約政府支出，合理分配資源－各機關中程施政目標、計畫與歲出概算規模之配合程度，預訂目標值 5，經本會審慎分配資源結果，98 年概算原報數

106,032,600,000 元，未超出 98 年中程歲出概算額度 106,501,700,000 元，概算原報數在中程歲出概算額度總額範圍內，且策略計畫與施政目標高度配合，達成目標值。

(4)衡量指標：各機關概算優先順序表之排序與政策優先性之配合程度

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	4	5	5
達成度(%)	100	100	100
初核結果	▲	★	★
複核結果	▲	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 97 年度績效目標－節約政府支出，合理分配資源－各機關概算優先順序表之排序與政策優先性之配合程度，預訂目標值 5，經本會執行結果，概算編報時即已配合施政重點填具優先順序表，且概算優先順序之排序擴及基本需求，又概算優先順序較前之計畫執行率亦較高，爰達成目標值。

(三) 電子化政府績效

1.績效目標：發展優質農業，提升國際競爭力

(1)衡量指標：建置農業產銷知識庫項數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	40	50	60
達成度(%)	100	100	100
初核結果	▲	▲	★
複核結果	▲	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 依農業知識樹匯整、分類蓄積各單位研發及推廣等知識文件，於 97 年度完成薯類、飼料作物、園藝種苗、荔枝、菊、其他蘭花、球根花卉、特用作物、其他觀賞植物、森林生態、林木經營、魚類形態與生理、魚類飼養管理、水產養殖、牛遺傳與育種、豬遺傳與育種、蔬菜病蟲害監測與防治、昆蟲天敵、農業發展及農業資訊等 20 項農業知識，截至 97 年度底，農業產銷知識庫總共累計完成 70 項，超越目標值。

(2) 因農業知識內容與本會各所屬機關職掌相關，為建置知識庫，需協調本會所屬機關，依各項目協同合作知識文件的蒐集與整理，藉由農業知識管理加值系統進行有效的文件管理及知識庫之建置，達到知識分享及傳承的目標，以衍生創新性研發，縮短新進人員探索研究方向所費時間，且讓專家之智慧不因離職或退休而流失，目標極具挑戰性。97 年度在各方通力合作情形下，持續創造新知識，累積完成了 70 項，超過原訂目標的 60 項，若以單一年度計算目標值為完成 10 項知識庫，而在極積努力之下完成 20 項的建置，是目標值之 2 倍，亦較上年度提高 2 倍，實屬不易。

(3) 為使大眾能有系統性地獲取農業知識，97 年度在農業知識入口網依各主題與分眾需求，整理精煉知識庫內容，經各領域農業專家去蕪存菁後，集結成有架構的知識，讓一般大眾能輕易吸收農業新知。97 年度建立荔枝、甘藷、洋香瓜、唐菖蒲、海馬、觀賞魚、石斑、檳榔、台灣杉、牛、豬、綠竹筍、愛玉子、生物防治、菊花、洋桔梗、蓮霧、毛豆、蔥、山蘇、金針花、孤挺花等 22 個主題館，深獲好評。並配合辦理「虛擬種植，知識升值」及「農業知識運用大賽」二場活動，激發使用者深入探究農業知識好奇心，透過線上種植農作物，配合查詢知識庫及作物主題館的知識，解決所遇到之栽種問題，從活動中學習進而活用農業知識。線上活動所引發民眾熱烈回響，共有 10,310 人參與此二項活動。

(4) 農業知識入口網所建置農業知識庫、農業主題館、農業知識家、農業小百科、主題報導專欄、農業與生活及新優質農家等重要的知識單元，持續充實知識庫及網站內容，並辦理 4 場推廣活動，達成農業知識分享及擴散的效益。年底舉辦問卷調查結果顯示民眾對活動評價頗高，反應農業知識內容多樣化，呈現方式活潑生動，互動遊戲對學習知識甚多助益，在 97 年度有 200 多萬到訪人次，成長量是 96 年度 2 倍，足見轉化農業知識並加以應用之推廣深具成果。

#### (2) 衡量指標：全球農業資訊服務網上網人次

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	160	180	185
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	★	★
複核結果	★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 全球農業資訊服務網導入 Web 2.0 新概念，成功宣導農業政策，極具創新性，經過不斷的革新建置，將所屬機關官方網站導入共用本會網站之維護管理系統，達成網站基礎建設共用、網站服務共享的目的。97 年度到訪人次 205 萬，超越目標值。

(2) 全球農業資訊服務網之中文、英文及兒童版，依時令主題服務社會大眾。時令主題因需整合本會及所屬機關相關資訊，牽涉較多機關須加強協調，具挑戰性。並依各時令專題辦理線上及實體之親子活動，不僅讓民眾直接體驗農業，並增加活動周邊農家之收益，具經濟效益及良好社會影響，提高網站之活潑度，增加到訪人次，並成功宣導農業相關政策。

(3) 本案除於網站資料面之經營，提供民眾有用的網站資訊外，亦包括本會農業重要政策之推廣與行銷，除提升網站知名度，轉化民眾對機關網站或傳統農業之刻板印象外，藉由相關議題設計、資料分享或相關活動之辦理，吸引民眾親近農業，並提高農業施政風貌宣傳之效益。

### (三) 電子化政府績效

2. 績效目標：發展休閒農業，提高鄉村生活品質

(1)衡量指標：建置休閒農業網路電話導覽系統數

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	12	16	20
達成度(%)	100	100	100
初核結果	★	▲	▲
複核結果	★	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 建置網頁嵌入式網路電話軟體，並於火車站、旅遊服務中心及人潮聚集處設置多媒體網路電話導覽系統，97 年共計累積建置 20 處，達成目標值。

(2) 本案導入新數位工具，屬技術創新，相對於企業界逐漸以網站及網路電話降低業者營業成本，提供民眾及時且免費的資訊服務，率先農業創新加值服務，實屬難得，並深具挑戰性。

(3) 新增 103 家休閒農業相關業者加入地區農業資源運籌資訊服務體系及新增 5 處地區農業資源運籌資訊服務中心，結合教育網路中心推廣教師族群，推介 301 人次教師使用生活 e 指通服務。

(4) 完成生活 e 指通網站與後端管理系統、問卷產生與分析系統、IVR 語音系統擴充建置、英文版多媒體導覽系統建置。

(四) 促進民間參與公共建設面向績效

1.績效目標：加強農業綜合發展，增進農漁民福祉

(1)衡量指標：促參簽約金額責任額度達成率

項目	95 年度	96 年度	97 年度
原訂目標值	55	55	55
達成度(%)	100	0	0
初核結果	★	▲	□
複核結果	★	▲	▲

績效衡量暨達成情形分析：

(1) 依工程會列管本會原訂 96 年簽約案件計「噶瑪蘭果菜批發市場興建計畫」、「林業試驗所山仔頂植物園民防管制中心與辦公室委託民間整建經營」及「台灣蠶蜂昆蟲教育園區委託民間參與營運招商案」等 3 案，合計民間投資金額（責任額度）為 130,000 千元。惟因推動誘因及自償性較低、投資訊息未充分披露、多次公告流標、都市計畫變更，以及行政作業程序繁雜等因素，窒礙難行，已報經工程會同意列管簽約期展延至 97 年。

(2) 96 年展延至 97 年執行之「噶瑪蘭果菜批發市場興建計畫」因市場聯外道路仍無法取得、「林業試驗所山仔頂植物園民防管制中心與辦公室委託民間整建經營」與最優申

請人議約不成，另「台灣蠶蜂昆蟲教育園區委託民間參與營運招商案」因公告流標，均獲工程會同意解除列管在案。

(3) 97 年新提「墾丁森林遊樂區墾丁賓館(本館)提供民間經營案」，已於 97 年公告二次，受大環境景氣影響均流標，刻正檢討招標文件，期於 98 年順利完成簽約。

(4) 承上所述，本項 97 年度無列管責任額度，故無從計算目標達成率。

### 三、策略績效目標相關計畫活動之成本

單位：千元

策略績效目標	相關計畫活動	95 年度		96 年度		97 年度	
		預算數	年度預算執行進度(100%)	預算數	年度預算執行進度(100%)	預算數	年度預算執行進度(100%)
(一)發展優質農業，提升國際競爭力	建立高效高值畜禽產業體系	181,956	100	152,928	100	150,000	100
	加強動物保護	87,368	100	81,345	100	67,610	100
	推動農業產業整體發展計畫	0	0	0	0	47,500	100
	屏東農業生物科技園區	949,051	97.89	784,812	88.62	954,047	90.94
	台灣蘭花生物科技園區	318,536	27.92	548,335	36.8	510,714	73.26
	嘉義香草藥草生物科技園區	330,000	28.25	927,885	9.7	1,348,665	5.43
	優質網路政府—農業行動化雙向加值服務計畫	0	0	0	0	51,215	100.2
	加強農產品全球布局行銷	700,000	72.28	458,429	100	478,545	100
	水旱田利用調整	12,092,000	94.56	11,455,780	94.97	11,431,780	100.52
	遠洋漁業管理及產業重整方案	0	0	1,170,731	90.35	1,719,211	91.83
	強化沿近海漁業管理與結構調整	607,750	82.57	563,662	100	525,044	100
	植物品種權保護及種苗業管理	0	0	18,734	95.2	18,060	99.22
	農業科技研發	1,023,712	100	1,136,937	99.89	878,803	100
	農業產業發展政策研究	71,626	100	67,933	100	62,876	100

	農業創新與推廣管理研究	95,410	100	100,282	100	97,041	100
	加強水資源利用研究	14,570	100	11,059	100	9,625	100
	畜牧業科技研發	195,829	98.03	191,069	99.1	268,955	100.04
	農業生物技術研發	296,818	100	264,059	100	289,540	100
	農漁牧產業自動化	57,386	100	46,846	100	43,168	100
	農業電子化	156,538	100	243,318	96.63	251,992	100
	農業環境科技研發	69,977	100	59,225	100	52,372	100
	食品科技研發	150,138	99.96	133,908	99.39	125,796	100
	林業科技研發	222,554	100	185,853	100	177,073	100
	漁業科技研發	285,282	100	283,801	100.03	278,132	100
	防疫檢疫科技研發	492,990	100	595,480	100	595,292	100
	果樹產銷輔導計畫	0	0	15,000	100	12,450	100
	設置花卉外銷示範專區	0	0	24,035	100	50,560	100
	改進蔬菜產銷計畫	44,096	100	24,500	100	27,792	100
	雜糧產銷改進	0	0	18,000	183.33	11,400	100
	稻米生產計畫	0	0	31,400	100	25,502	100
	稻米產業結構調整	0	0	190,025	100	155,366	94.26
	重大人畜共通傳染病之防檢疫策略研究及推廣	0	0	115,000	100	115,000	100
	藥用保健特用作物產銷輔導	0	0	18,000	183.33	7,000	100
	輔導畜產業產銷轉型升級計畫	0	0	0	0	50,000	93.65
	國家花卉園區	217,804	16.25	255,355	30.59	181,975	77.46
	畜產試驗所科技研發基礎建設	0	0	0	0	305,906	66.11
	小計	18,661,391	91.26	20,173,726	89.48	21,376,007	91.88
(二)發展安全農業，保障消費者權益	加強畜禽產品產銷安全管理	20,800	100	20,800	100	20,800	100
	辦理家畜保險業	0	0	167,937	100	44,000	100

	務						
	加強台灣優良農產品管理	43,252	100	35,280	99.49	29,580	94.66
	建構安心飲食生活 U 化服務基礎計畫	156,538	100	243,318	96.63	45,937	100
	豬隻死亡保險業務計畫	0	0	167,937	100	210,000	100
	加強漁產品產銷安全管理	142,252	100	10,858	100	9,022	100
	有機農業認證管理與輔導	21,075	100	25,000	100	30,800	96.75
	農作物安全品質管理與輔導	0	0	48,600	100	33,700	100
	加強農藥管理	0	0	9,895	100	8,578	100
	強化屠宰衛生及肉品檢查制度	247,334	100	285,907	100	265,956	100
	健全農產品產銷履歷制度	0	0	81,700	100	6,780	100
	加強動物防疫	647,963	100	392,206	100	123,128	100
	加強動物檢疫	28,104	100	19,744	100	17,728	100
	加強植物防疫	61,276	100	59,236	100	53,428	100
	加強植物檢疫	14,071	100	22,605	100	14,500	100
	加強動植物疫病蟲害診斷鑑定	18,594	100	17,000	100	12,380	100
	建構動物防疫及畜產品安全衛生預警體系計畫	0	0	223,725	100	182,120	100
	強化植物有害生物防範措施	0	0	160,000	100	154,287	100
	建立產業團體辦理斃死畜禽處理計畫	65,470	100	16,657	100	25,000	100
	推動農糧產品產銷履歷生產及行銷計畫	0	0	0	0	55,300	100
	小計	1,466,729	100	2,008,405	99.58	1,343,024	99.81
(三)發展休閒農業，提高鄉村生活品質	創新鄉村社區人文發展計畫	0	0	150,000	100	88,000	100
	漁業多元化經營建設	1,574,166	90.19	1,814,363	82.45	2,012,811	80.65



	發展森林生態旅遊	277,785	83.73	260,613	95.01	214,670	95.25
	全國步道系統計畫	266,888	93	278,771	92.12	299,516	96.62
	營造漁村新風貌計畫	99,632	92.78	97,750	94.71	99,437	100
	營造農村新風貌	955,158	94.11	1,183,628	90.22	1,349,019	92.21
	發展休閒農業計畫	628,386	96.68	491,985	95.61	493,620	92.04
	阿里山入口意象-阿里山林業鐵道藝文軸帶計畫	0	0	0	0	50,000	0
	農業特色產業創新增加值計畫	0	0	0	0	149,000	98.57
	小計	3,802,015	92.04	4,277,110	88.4	4,756,073	87.25
(四)發展生態農業，促進資源永續利用	強化畜牧場污染防治及再利用計畫	65,470	100	45,780	100	34,103	100
	加強農田水利建設	3,298,228	95.17	3,930,918	95.12	3,271,708	98.22
	加強肥料管理及農田地力改善	180,000	100	80,000	102.46	10,500	134.67
	林業文化園區	0	0	40,000	100	20,000	100
	野生物保育	290,688	97.94	249,964	100	263,639	100
	森林生態系經營	0	0	140,514	98.6	321,080	96.88
	林業推廣及林地與森林保護	0	0	212,750	94.04	201,315	130.6
	棲地保育	364,787	100.03	163,800	100	190,615	100
	平地景觀造林及綠美化	783,712	94	736,399	96.61	729,790	100
	國有林治理與復育	1,730,566	96.05	1,811,140	95.91	844,765	97.22
	建置國土資訊系統	25,441	100	142,803	100	176,604	100
	加強山坡地水土保持	3,231,832	91.32	1,791,165	95.3	1,624,522	111.91
	國土復育策略方案暨行動計畫-1	0	0	1,000,000	90.37	848,669	97.97
	國土復育策略方案暨行動計畫-2	1,751,840	87.87	466,000	90.96	449,445	63.05

	易淹水地區水患治理計畫 - 上游坡地水土保持	1,100,000	36.09	2,103,000	93.86	2,168,530	98.08
	易淹水地區水患治理計畫 - 農田排水	495,500	0	1,260,000	70.3	1,137,682	86.36
	易淹水地區水患治理計畫 - 治山防洪	1,400,000	56.08	3,214,900	93.46	3,730,697	98.17
	石門水庫及其集水區整治計畫-國有林班地治理	152,000	0	352,000	71.6	381,350	70.07
	石門水庫及其集水區整治計畫-山坡地治理	883,400	16.34	2,311,660	90.81	2,194,488	57.99
	坡地防災應變	46,399	100	33,052	97.09	66,655	95
	國土復育策略方案暨行動計畫-3	139,700	65.28	153,200	90.1	370,155	47.53
	加強生物多樣性及資源保育利用研究	391,707	100	303,743	99.97	315,849	99.99
	海岸林生態復育	125,150	100	130,000	95.27	130,000	98.34
	公私有林經營輔導	77,100	92	38,730	99.14	55,750	95.07
	國公有造林及林產產銷輔導	0	0	610,780	96.17	625,365	98.19
	試驗林生態系示範經營	117,714	78.12	110,079	97.9	89,033	96.32
	小計	16,651,234	78.63	21,432,377	92.53	20,252,309	92.42
(五)加強農業綜合發展，增進農漁民福祉	農民團體永續經營輔導	796,600	100	147,000	100	184,383	140.68
	輔導財務困難農會辦理農業推廣教育計畫	0	0	0	0	130,192	100
	建構優質農業推廣體系	72,500	100	54,950	99.34	143,666	100.52
	推動農地銀行	0	0	0	0	18,812	100
	發放老年農民福利津貼	42,837,204	100	42,068,544	108.77	50,032,792	100.03
	辦理政策性農業專案低利貸款	0	0	10,000	100	10,000	100

健全農業金融體系	292,641	100	272,000	100	264,345	100
培育優質農業人力資源	23,000	100	58,729	100	81,200	100
建構農村健康照護及優質生活體系	54,000	100	56,000	100	90,561	100
加強國際農業合作	28,203	100	36,649	100	35,696	100
農漁民子女就學獎助學金	0	0	1,897,438	100.78	1,797,438	101.93
農業勞動力調整與訓練計畫	0	0	35,256	100	35,256	100
農業天然災害救助	0	0	1,085,778	376.22	1,085,778	348.52
漁船用油優惠	0	0	2,545,114	100	1,752,830	136.95
稻穀保價收購	0	0	6,180,000	71.16	5,400,000	84.9
補助農民繳交農田水利會費	0	0	2,228,600	100	2,228,600	100
水果產業結構調整計畫	0	0	336,336	100	336,336	100
茶產業結構調整計畫	0	0	50,000	100	49,873	94.04
調整漁業產業結構強化管理機制計畫	0	0	350,000	99.41	349,664	52.59
養牛產業結構調整計畫	0	0	80,000	100	79,598	100
家禽產業結構調整計畫	0	0	109,100	111.92	110,000	100
養豬產業結構調整計畫	0	0	174,000	75.69	160,000	100
小計	44,104,148	100	57,775,494	108.46	64,377,020	103.86
合計	84,685,517		105,667,112		112,104,433	

#### 肆、未達目標項目檢討

(一) 績效目標：發展優質農業，提升國際競爭力

衡量指標：國際漁業合作漁船數

原訂目標值：520

達成度差異值：3.5

未達成原因分析暨因應策略：

(1) 96 年度減船 62 艘，97 年度核定減船 120 艘，98 年度預計減船 6 艘，致我國進行漁業合作漁船數降低。

二、(2) 由於 97 年度 9 月以前國際油價持續高漲，漁民出海作業成本過高，因此有高達 115 艘遠洋鮪漁船申請自願性休漁，28 艘魷漁船配合指定性休漁。

(3) 考量國際油價已下跌，將全力輔導業者提升現有漁業合作船數。

(二) 績效目標：發展生態農業，促進資源永續利用

1. 衡量指標：臺灣沿近海域漁場建構量

原訂目標值：12.7

達成度差異值：58.2

未達成原因分析暨因應策略：

(1) 因 96 年 11 月 13 日召開「人工魚礁專家座談會」決議暫緩投放大型船礁，並後續減少電桿礁之投放，因此建構之漁場體積未達目標。

(2) 97 年度業針對魚礁選址、工程技術及海上定位作深入檢討，98 年度可擴大投設規模，達成預定目標。

2. 衡量指標：臺灣沿近海域魚貝介苗放流量

原訂目標值：500

達成度差異值：15

未達成原因分析暨因應策略：

(1) 有關 97 年度原編列「魚貝介苗放流計畫」經費，因經費調整，部分經費移至辦理種苗親緣鑑定工鞏，致減少放流數量。

(2) 已於 98 年度另編列親緣鑑定經費，並加速辦理發包作業，以充分利用發包結餘款擴大辦理放流規模。

3. 衡量指標：推廣旱作節水灌溉之受益面積

原訂目標值：1850

達成度差異值：10

未達成原因分析暨因應策略：

(1) 因年度降雨較為豐沛且平均，產地收購農產品價格低迷，農民施設需求意願較低。

(2) 97 年適逢秋颱卡玫基、辛樂克及薔蜜之連續侵襲，山區產業道路損壞，尚未全部修復，致影響部分山區農戶申請意願。

(3) 因應各項物價上漲等因素，相關補助經費調高 20-25%，以刺激農民申請意願。

(4) 為指導農民正確使用各式管路灌溉設施，編撰「旱作管路灌溉使用簡覽」，由各推廣單位分送農民參閱，提高使用信心。

(5) 前述 2 項改善措施，可自 98 年度起實施。

(三) 績效目標：合理調整機關員額，建立活力政府

衡量指標：依法足額進用身心障礙人員及原住民人數

原訂目標值：1

達成度差異值：0.1

未達成原因分析暨因應策略：

茶業改良場魚池分場已依「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」僱用原住民，於 97 年 10 月 9 日以農茶改人字第 0973303323 號函將臨時人員進用計畫表報送本會同意，於人事局網站公告甄選原住民臨時人員，另函請行政院原住民族委員會及該會中部辦公室、南投縣政府原住民行政局及南投縣魚池鄉公所等機關協助媒介適當人員參加甄選，報名截至 97 年 11 月 19 日止，並於 11 月 20 日舉行面談，9 人面試錄取 4 人，嗣通知報到時已有 3 人另有工作，1 人連絡不到，遂再次於 97 年 12 月 18 日函請上開機關（單位）協助媒介適當人員參加甄選，報名截至 97 年 12 月 26 日止，於 97 年 12 月 29 日面談，僅 2 人報名，經錄取後，因個人因素不克到職，擬續辦理甄選。

(四) 績效目標：節約政府支出，合理分配資源

1. 衡量指標：各機關當年度經常門預算與決算賸餘百分比

原訂目標值：0.5

達成度差異值：4

未達成原因分析暨因應策略：

- (1) 97 年度經常門支出，係為符合業務需求，確有所需。
- (2) 未來年度將加強擲節經常門支出，俾達成績效管理之目標。

2. 衡量指標：各機關年度資本門預算執行率

原訂目標值：90

達成度差異值：14

未達成原因分析暨因應策略：

- (1) 本會補助嘉義縣政府主辦之「香草藥草生物科技園區」，因工程進度落後，該府擬提送修正中長期計畫陳送行政院，該案共計保留經費 8 億餘元。
- (2) 部分工程因天候不佳、颱風頻襲等導致發包困難或工程進度落後。
- (3) 未來年度將加強預算執行，俾達成績效管理之目標。

(五) 績效目標：加強農業綜合發展，增進農漁民福祉

衡量指標：促參簽約金額責任額度達成率

原訂目標值：55

達成度差異值：100

未達成原因分析暨因應策略：

- (1) 本項 97 年度無列管責任額度，故無從計算目標達成率。

(2) 依工程會統計促參簽約案件及金額自 93 年後逐年下降，與整體景氣環境、案件實際利基等相關，由於農業規模小、風險高、自償性低，復以具顯著自償性之案件多已辦理竣事，且正值履約管理期間，爰短期再開發新案之難度較高。

(3) 檢討案源遞減因素，並針對較具利基之農業公共建設，進行預評估作業，如屬可行者，再進行可行性評估、先期規劃及後續公告、招商、議簽約等作業。

(4) 將持續檢討招商文件、加強投資訊息披露及促參法規教育訓練，俾利於 98 年順利達成目標。

## 伍、推動成果具體事蹟

一、全球農業資訊服務網提供豐富完整的網站服務內容與功能，與行政院各機關共同代表我國參加美國布朗大學 2008 年全球電子化政府調查評比榮獲第 2 名，績效優良。

二、積極參與國際組織活動，並已爭取於我國 2010 年主辦亞太種子協會(APSAs)年會。

三、本會透過外交部與英國洽商漁業合作事宜，經多次洽商後，英國同意將英屬聖海倫納島海域供我方業者進行漁業合作，為我國擴展與英國聯繫之管道。

四、97 年度我國楊桃突破檢疫障礙，首次獲准輸入智利。設置國外農產品展售據點協助農產品外銷，台灣食品廣場(香港據點) 97 年總營業額為 5,977 萬元，與 96 年比較成長 30.0%、台灣物產館(日本據點) 97 年總營業額為 5,871 萬元，與 96 年比較成長 44.9%。

五、97 年度本會技術移轉收入金額 5,770 萬元，較 96 年度收入 4,725 萬元成長 22%。台灣紅豆杉成功技轉給廠商，經量產試驗，促成廠商設立 1 億元衍生公司，成立農業部門，委託本會林試所輔導的原住民合作社 6 年 10 公頃栽培經營費用 1 千萬餘元，本投資案對國內產業競爭國際 21 億美元的市場及當地社區經濟有具體貢獻。改變日本在台栽培青脆枝模式，從本土青脆枝的枝葉選育出枝葉產量與喜樹鹼成分高且含有特殊衍生物成分的品系，促使廠商參與企業商品化計畫，開發青脆枝生產喜樹鹼類藥物的投資計畫，競爭全球 10 億美元的市場。97 年度建立高產能 SPF 白蝦養殖技術，可提供高活存率蝦苗，解決多年來海水蝦類養殖因病毒感染而造成大量死亡的問題，可使年產量提高 15 倍以上，養成率可達 80%以上。

六、新增造林面積 1204 公頃，相當於 48 座大安森林公園面積，平均每人增加 0.52 平方公尺森林面積，每年可增加吸收二氧化碳 17,940 公噸、涵養水源 4,334,400 立方公尺。

七、輔導相關 NGO 團隊建立娛樂漁業漁船賞鯨中英文網頁，開拓休閒漁業國際市場。推動賞鯨標章行銷，辦理娛樂漁船賞鯨標章評選，建立評選機制，讓產業環境更優質。

八、推動跨部會灌溉水質管理維護工作，包括「彰化縣東西二三圳電鍍業及金屬表面處理業重金屬污染聯合管制」及「灌溉水監測網路系統之重金屬檢測計畫」。

九、第九屆(97 年)公共工程金質獎評選結果：本會工程施工查核小組榮獲入圍獎、本會水土保持局台北分局「大礁溪上游坡地保育工程」榮獲優等獎、本會水土保持局台中分局「抽藤坑溪中和橋下游整治工程」榮獲優等獎。

十、2008 優良政府出版品評獎結果，本會林務局「台車搖擺-烏來台車的故事」榮獲佳作獎、本會林業試驗所「台北植物園與清代欽差行台的新透視」榮獲佳作獎、本會林務局「珍愛自然-台灣的自然保護區域專輯」及「台灣的國家步道」榮獲入圍獎、本會水土保

持局「樂活農村-魅力農村旅行趣」及本會特有生物研究保育中心「2008 鳥類影片合輯」榮獲入圍獎。

## 陸、績效總評

一、績效燈號表（「★」表示綠燈；「▲」表示黃燈；「●」表示紅燈；「□」表示白燈。「初核」表示部會自行評估結果；「複核」表示行政院評估結果。）

### （一）業務構面

策略績效目標		項次	衡量指標	初核	複核
一	發展優質農業，提升國際競爭力	1	農業新品種開發項數	★	★
		2	農業技術授權及取得國內外專利權項數	★	★
		3	農業技術諮詢及服務量成長率	★	★
		4	良質米生產比率	★	★
		5	種苗業自動化之作業時間節約幅度	★	★
		6	國際漁業合作漁船數	▲	▲
		7	提升種豬性能及其經濟效益	★	★
		8	推廣優良畜禽及水產種原之產值	★	★
		9	蔬果共同運銷之市場占有率	★	★
		10	農產品外銷增加金額	★	★
二	發展安全農業，保障消費者權益	1	CAS 驗證產品項數	★	★
		2	有機農業生產面積	★	★
		3	蔬果農藥殘留抽驗合格率	★	▲
		4	通過產銷履歷驗證之養殖水產品量	★	▲
		5	豬隻口蹄疫預防注射率	▲	▲
		6	實施家畜屠宰衛生檢查數量	▲	▲
三	發展休閒農業，提高鄉村生活品質	1	鄉村實質建設區數比率	★	▲
		2	休閒農場取得營業登記家數	★	★
		3	建設功能多元化漁港處數	★	▲
		4	休閒農漁業及森林旅遊人次	★	★
		5	休閒農漁業及森林旅遊創造農村就業機會數	★	★
四	發展生態農業，促進資源永	1	輔導畜牧場符合排放水標準場數	★	★

續利用	2	臺灣沿近海域漁場建構量	●	●	
	3	臺灣沿近海域魚貝介苗放流量	▲	▲	
	4	灌溉水質檢驗合格率	★	★	
	5	推廣旱作節水灌溉之受益面積	▲	▲	
	6	造林面積	★	★	
	7	集水區整治工程件數	★	★	
	8	崩塌裸露地植生復育面積	★	★	
	9	特定水土保持區劃定與治理區數	★	★	
	10	物種復育種類數	★	★	
	五	加強農業綜合發展，增進農漁民福祉	1	農業教育訓練參訓者之滿意度	★
2			漁船員經訓練且獲頒結業證書之人數	★	★
3			農村營養保健與銀髮族生活照料輔導人數	★	★
4			農漁會信用部逾放比	★	▲
5			為民服務案件辦結率	▲	▲
6			雙邊農業工作會議及合作計畫數	★	★
7			農業官員及專家互訪交流次數	▲	▲

(二) 內部管理構面

策略績效目標		項次	衡量指標	初核	複核
一	合理調整機關員額，建立活力政府	1	績效管理制度	★	★
		2	員工心理健康協助機制	★	★
		3	機關年度各類預算員額控管百分比	★	★
		4	提報公務人員各項考試職缺比例	★	★
		5	機關超額人力控管情形－依規定應出缺不補（含應精簡員額）之員額	★	★
		6	依法足額進用身心障礙人員及原住民人數	▲	▲
		7	終身學習	★	★
		8	各主管機關於人事局人事資料考核系統抽查員工待遇資料正確率，貫徹依法支給待遇。	★	★
二	節約政府支出，合理分配資	1	各機關當年度經常門預算與決算	▲	▲



			賸餘百分比		
	源	2	各機關年度資本門預算執行率	▲	▲
		3	各機關中程施政目標、計畫與歲出概算規模之配合程度	★	●
		4	各機關概算優先順序表之排序與政策優先性之配合程度	★	▲
三	電子化政府	1	建置農業產銷知識庫項數	★	★
		2	全球農業資訊服務網上網人次	★	★
四	電子化政府	1	建置休閒農業網路電話導覽系統數	▲	★
五	促進民間參與公共建設	1	促參簽約金額責任額度達成率	□	▲

## 二、績效燈號統計

構面	年度	95		96		97		
	燈號	項數	比例(%)	項數	比例(%)	項數	比例(%)	
業務構面	綠燈	初核	36	92.31	32	84.21	30	78.95
		複核	31	79.49	27	71.05	25	65.79
	黃燈	初核	2	5.13	4	10.53	7	18.42
		複核	7	17.95	9	23.68	12	31.58
	紅燈	初核	0	0.00	2	5.26	1	2.63
		複核	0	0.00	2	5.26	1	2.63
	白燈	初核	1	2.56	0	0.00	0	0.00
		複核	1	2.56	0	0.00	0	0.00
	小計	初核	39	100	38	100	38	100
		複核	39	100	38	100	38	100
內部管理構面	綠燈	初核	14	82.35	10	62.50	11	68.75
		複核	9	52.94	10	62.50	10	62.50
	黃燈	初核	1	5.88	5	31.25	4	25.00
		複核	5	29.41	6	37.50	5	31.25
	紅燈	初核	0	0.00	0	0.00	0	0.00
		複核	2	11.76	0	0.00	1	6.25
	白燈	初核	2	11.76	1	6.25	1	6.25
		複核	1	5.88	0	0.00	0	0.00
	小計	初核	17	100	16	100	16	100
		複核	17	100	16	100	16	100
整體	燈號	項數	比例(%)	項數	比例(%)	項數	比例(%)	
	綠燈	初核	50	89.29	42	77.78	41	75.93

		複核	40	71.43	37	68.52	35	64.81
黃燈	初核		3	5.36	9	16.67	11	20.37
	複核		12	21.43	15	27.78	17	31.48
紅燈	初核		0	0.00	2	3.70	1	1.85
	複核		2	3.57	2	3.70	2	3.70
白燈	初核		3	5.36	1	1.85	1	1.85
	複核		2	3.57	0	0.00	0	0.00
小計	初核		56	100	54	100	54	100
	複核		56	100	54	100	54	100

### 三、績效燈號綜合分析

#### (一) 本年度與前年度比較分析

97 年度總計 54 項衡量指標，依據燈號評估標準，初評綠燈者 41 項（75.93%），為目標達成或超越，且確有結果面之良好績效產出；黃燈 11 項（占 20.37%），係因目標達成度在 85%以上，未滿 100%或績效不甚顯著；其中「台灣沿近海域漁場建構量」1 項指標，因需克服氣候與東北季風期間之惡劣海象，致達成度偏低為 41.8%，評列紅燈；關於「促參簽約金額責任額度達成率」1 項指標，因 97 年度無列管責任額度，無從計算目標達成率，評列白燈。97 年度初評綠燈 41 項，較 96 年度多 4 項；黃燈 11 項，較 96 年度少 4 項；紅燈 1 項，較 96 年度少 1 項；白燈 1 項，較 96 年度多 1 項。

#### 柒、（一）、前年度行政院複核綜合意見辦理情形

1.發展優質農業，提升國際競爭力方面：農業技術諮詢及服務量成長率項目，96 年度未達原定目標，建請檢討未達成目標原因及技術諮詢服務需求，調整服務方式及內容，例如建立影音資料庫，提供網際網路隨選服務，並加強整合農會、學術機構等單位能量，方便農民取得相關資訊服務。

辦理情形：

(1) 由於我國農業生產規模與技術已趨穩定，對於各類技術諮詢及服務之需求亦呈部份減少趨勢；另一方面，本會試驗研究單位以目前有限資源維持穩定的服務品質，已努力持續增加服務量。本會 96 年度技術服務量達 5,612 件，雖未達成成長率 10%之目標，亦仍有 7.8%成長率，持續成長中。

(2) 本會所屬試驗研究機關均設有網頁及網際網路資料庫供民眾查詢，惟因點閱瀏覽之對象與用途無法確切掌握，因此該網頁點閱數，歷年來均未計入本項「農業技術諮詢及服務量」評核指標中，倘併入本會暨所屬建置之網頁及資料庫之點閱次數，則本項評核指標已超出目標值數倍。

2.發展優質農業，提升國際競爭力方面：農產品外銷增加金額項目，96 年度受鮪魚配額影響致未達原目標值，建議加強宣導漁民遵守相關規定，並確實追蹤漁民鮪魚捕撈情形，避免相關國際公約組織刪減我國配額等制裁情形再次發生。

辦理情形：

為鮪魚資源永續利用，各區域性國際鮪魚業組織已加強相關漁船管理措施及緊縮鮪魚配額，而我國遠洋漁業在經歷 2005 年大西洋鮪魚保育委員會(ICCAT)刪減配額後，已運用印製宣導品、派員至遠洋產業公會說明及行文通知等方式，將國際漁業管理組織規定及國內法規宣導漁民周知，並運用漁獲電子報表、船位回報、配合 75 人次共計 123 艘次觀察員任務及於開普敦進行 70 艘次漁船港口檢查等方式加強管理，使我國成為國際上負責任的漁業國家，並在政府與業界共同努力下，於 2007 年已恢復配額。

3.發展優質農業，提升國際競爭力方面：鑒於菜價驟起驟跌，或發生豬隻產銷失調，豬價上漲等，均影響民眾日常生活消費及農民收入，仍請特別關注，設法降低衝擊。

辦理情形：

(1) 蔬菜生產易受自然環境影響，產量不穩，不易久存，無法在短時間內適時增減生產量，致價格容易波動。將從生產供應面加強輔導農民設置生產保護設施，以穩定生產，及適時辦理滾動式倉貯，穩定菜價。另為預防冬季期間蔬菜盛產造成價格下跌情形，研擬購貯、促銷、加工及耕鋤等措施，以確保農民收益。

(2) 持續落實「畜牧法」規定，加強推動畜牧場登記管理，依年度生產目標，輔導畜牧場及畜牧團體辦理產銷，強化產銷資訊彙集及產銷預警功能，因應畜產品價格波動，及時採取調節措施，穩定市場價格，輔導畜牧產業凝聚共識，推動自主性產業基金設立，以建立自主平準供需之畜產品價格穩定機制。

4.發展安全農業，保障消費者權益方面：通過產銷履歷驗證之養殖水產品量項目，96 年度未達原定目標，建議檢討相關產銷履歷驗證規定及誘因，提高生產者申請產銷履歷驗證之意願，同時加強宣傳產銷履歷產品的優點，持續推動產銷履歷制度。

辦理情形：

(1) 96 年度通過產銷履歷驗證之養殖水產品並列印產銷履歷條碼上市者計 18.5 公噸，另販售至傳統市場及主婦聯盟未列印產銷履歷條碼上市者約 30 公噸，合計 48.5 公噸。

(2) 本案「農產品生產及驗證管理法」於 96 年 1 月 29 日公布實施，另「農產品驗證機構管理辦法」及「產銷履歷農產品驗證管理辦法」分別於 96 年 6 月 7 日及 96 年 6 月 23 日公告，實際執行期間僅半年，因相關漁產品產銷履歷驗證機構需依法令規定程序取得認證後，漁產品經營業者才可向驗證機構提出驗證申請，並經驗證機構驗證取得證書後方可行銷市場，以致未達原定目標。

(3) 97 年度已持續透過養殖團體加強宣導產銷履歷產品制度及其驗證之優點，以落實既定目標。

(4) 未來應再加強生產者教育宣導，推行安全農業與責任農業；亦須著重強化消費者教育，讓消費者認識並願意購買經驗證通過之農產品，加強宣傳產銷履歷產品的優點，使該產品能產生價差與品牌形象，如此生產者與消費者將會逐漸加入並響應持續推動產銷履歷制度。

5.發展安全農業，保障消費者權益方面：農漁產品用藥問題廣受社會注目，例如石斑魚禁藥及毒高麗菜事件，事情爆發後，導致價格崩跌，嚴重影響農漁民收益。建請輔導農漁民確實執行用藥標準，並維護消費者權益。

辦理情形：

(1) 為輔導農友生產衛生、安全之優質農產品，已積極強化農業生產資材安全管理、建立農產品生產及認驗證制度、建構農產品安全監測網及培養農民生產安全農產品之理念。

(2) 針對田間及集貨場農作物辦理農藥殘留監測及管制，並輔導各主要果菜批發市場加強進場蔬果農藥殘留自主管控，經檢測不合格者拒絕交易並扣留、廢棄處置，以確保農產品安全衛生。另由本會農試所輔導農會、合作社場等單位以生化法協助農民檢測農藥殘留程度，以教育農民並供決定安全採收期之參考。

(3) 已規劃辦理養殖魚塢水產品衛生品質監測與用藥稽查、輔導魚市場實施藥物殘留快速篩檢、官能檢測及簡易衛生檢查、協助生產區聘雇獸醫師於產地駐診等工作，輔導養殖業者適正用藥觀念，提升產品品質，維護消費權益。

6.發展休閒農業，提高鄉村生活品質方面：休閒農漁業及森林旅遊創造農村就業機會數項目雖已達成目標，惟 96 年就業機會數較 95 年就業機會數僅增加 91 人次，未來推動休閒農漁業發展宜併同推動生態旅遊或深度旅遊，增加就業機會。

辦理情形：

(1) 發展休閒農業將以擴大推動農村旅遊，朝向推動生態與深度旅遊，提供教育、治療、自然養生等身心靈健康旅遊環境；為期提升服務人力素質與品質，並增加就業機會，除加強產學合作計畫鼓勵學有所長青年投入休閒產業，同時配合休閒農場及休閒農業區之人力需求，舉辦專業訓練，97 年預計增加休閒農業直接就業機會為 1,000 人；另配合農村旅遊旅程規劃，整合農村地方特色料理、農產精品伴手禮之經營班及展售行銷活動，開創農村副業，每年可多方面增加在地就業機會約 600 人。

(2) 持續辦理漁村再生環境改善及綠美化工程，以提升漁村生活品質；另 98 年度將增加規劃漁業文化生態休閒旅遊路線，及漁村人力培訓，並結合休閒農漁業，推動生態旅遊遊程，增加就業機會。

(3) 未來將透過生態旅遊策略聯盟之運作，培育社區參與生態旅遊服務工作，增加社區之就業機會。

7.發展生態農業，促進資源永續利用方面：臺灣沿近海域漁場建構量、臺灣沿近海域魚貝介苗放流量等 2 項指標均未達成原目標，對於沿近海漁業資源保育影響甚巨，建議加強與學術研究機構合作，尋求最適合台灣沿近海投放之魚礁型式及放流魚貝介苗種類，積極增進海洋漁業資源。

辦理情形：

本會漁業署業已委請試驗及學術單位協助改進投設人工魚礁及種苗放流之最佳執行方式以提昇整體計畫成效，並配合增列經費擴大辦理漁場建構及資源培育工作，有效復育漁業資源。

8.發展生態農業，促進資源永續利用方面：推廣旱作節水灌溉之受益面積，95、96 年度均未達成原定目標，建議確實檢討執行方式並分析農民之成本效益，訂定適當之獎勵誘因。

辦理情形：

(1) 各執行單位函文相關鄉鎮公所及農會宣導本計畫，並配合辦理相關活動宣導推廣旱作灌溉補助效益及說明會，鼓勵有需求之農民踴躍登記接受補助。

(2) 依歷年物價指數及器材單價分析結果，研擬調整各項人、物、料補助單價之可行性，俾減輕申辦農戶配合款負擔。

9.發展生態農業，促進資源永續利用方面：造林面積，雖已達目標值，惟有關面積門檻、補助金額以及造林之後，管理工作宜加強辦理，以確保造林效益。

辦理情形：

(1) 為配合國際潮流及身為亞太經濟合作組織會員體之責任，行政院於 97 年 12 月 8 日核定綠色造林計畫，最小面積限制為毗連 0.5 公頃，補助金調整為 20 年每公頃補助 240 萬元，本局刻正修訂「綠海計畫造林直接給付與及苗配撥執行要點」，據以執行平地造林。

(2) 依據獎勵造林實施要點規定，各林業管理經營機關必須至獎勵造林有案者之造林地辦理成果檢測，合格者，獎勵金每年核發，不合格者，獎勵金不發給。該要點並規定造林獎勵金領取人，應接受林業主管機關之指導，善加管理經營造林木竹，不可任其荒廢或毀損；如有違背，應加利息賠償已領取之獎勵金。是以，獎勵造林有案之造林管理工作當持續進行至林木 20 年生，以確保造林效益。

10.加強農業綜合發展，增進農漁民福祉方面：農業教育訓練參訓者之滿意度項目已達成目標，惟 95、96 年度連續 2 年漁業推廣訓練之滿意度偏低，建議檢討漁業推廣之訓練方式及訓練內容，強化規劃設計，提供必要訓練服務，並提高相關滿意度。

辦理情形：

輔導臺灣省漁會依漁業推廣性質(漁事、家政、四健)，辦理在職推廣員訓練前，先做各區漁會需求調查表，並由各區漁會依地區特色安排實際需求相關課程，以增加實用性及提高成效。

11.加強農業綜合發展，增進農漁民福祉方面：漁船員經訓練且獲頒結業證書之人數項目已達目標，惟人數較去年為低，建議檢討其原因及可能影響，重新規劃必要之課程，強化漁船員相關技能。並請檢討相關訓練是否增加船員收入或增加船員就業人數等具體績效。

辦理情形：

(1) 96 年漁船員經訓練且獲頒結業證書之人數 8,376 人次較 95 年 10,062 人次為低，係因應本會漁業署南遷，自 96 年 7 月至 96 年 10 月停辦基本安全訓練所致。至於幹部船員訓練獲頒結業證書之人數 96 年 948 人次較 95 年 869 人次多，以現行之訓練人數並不影響產業用人需求。

(2) 現行漁船員訓練課程規劃係參酌漁船船員訓練、發證及當值標準國際公約(簡稱 STCW-F)對漁船船員最低知識要求而奉核定之課程，並配合修正漁船船員管理規則，達訓練發照之產業需求，無須重新規劃課程之必要。

(3) 漁船幹部船員訓練係屬進階訓練，招訓對象為現職漁船員，結訓學員回工作崗位可擔任較高層級之幹部職務，對其增加收入有幫助。

(4) 有關船員就業人數，與產業界用人成本及需求息息相關，漁船員基本安全訓練之學員，申領漁船船員手冊時，須有船主僱傭證明，幹部船員訓練之學員居無定所且流動性高，就業資料較難統計。

12. 電子化政府方面：為發揮農業產銷知識庫效益，建議多予推廣；另請就民眾使用網路電話情形及生活 E 指通加盟業者、農民或服務中心受惠情形進行瞭解，俾供建置休閒農業網站電話導覽系統參考。

辦理情形：

(1) 97 年度已規劃多場推廣活動，促進長期累積的農業知識豐碩成果更廣為週知，以發揮建置農業知識庫之效益。

(2) 生活 e 指通運籌服務中心共計 14 家，普遍認為參與生活 e 指通計畫可降低通話成本，並促進當地產業發展；而加入生活 e 指通之業者已有 450 家，超過 5 成業者認為加入生活 e 指通可提昇區內業者聯繫的便利性（96 年網路電話通話時間較 95 年成長 70%）；另外超過 7 成民眾最常使用生活 e 指通網站查詢旅遊資訊及訂購月月好禮產品（由 96 年網站網頁瀏覽頁次較 95 年成長 52%），98% 民眾表示未來會繼續使用生活 e 指通服務，未來將持續加強提升運籌中心對業者的服務品質，及網站內容經營與行銷推廣活動辦理，提供民眾更豐富的資訊與產品。

13. 促進民間參與公共建設方面：促參公共建設類別包含重大商業(大型物流中心)及農業設施(包含畜禽屠宰場、農產品批發市場、農業科技園區、防疫檢疫相關設施、森林遊樂區、農業推廣設施、漁港區域內各項設施)等，惟訂定目標值時僅依當時辦理中案件設定，建議未來訂定目標值時應有前瞻性的構想，檢視前述類別積極擴大民間參與之案源，並以預計全年度簽約案件為訂定目標，以期能及早提供優質公共服務。另提報預計 96 年簽約案件，皆未完成簽約，請加強辦理。

辦理情形：

(1) 96 年未簽約案件，已於 97 年持續推動中，惟因流標、議約不成或都市計畫變更等因素，以致無法完成簽約，已報請工程會同意撤案在案。

(2) 持續檢討本會相關單位（機關）各項設施以促參方式辦理，以符合適法性、自償性及政策優先性原則前提下，配合預評估機制審慎篩選可行性較高案件提報推動，預為來年促參業務進行先期規劃，節省政府投資公共建設之經費，引進民間資源提升公共建設服務品質，落實政策目標。

14. 經費面向方面：經常門預算賸餘率，所定目標值未有激勵之效，建議以後年度應適度提高，訂定合理目標，俾達績效管理之目的；另資本門預算執行率未達所定目標值，建議應有效運用及加強執行預算；另 97 年度編報中程施政計畫經費總數超出其中程歲出概算額度，鑒於近年來中央財政狀況仍屬拮据，嗣後編報中程施政計畫仍宜配合中程歲出概算規模，並本零基預算精神核實編列。

辦理情形：

(1) 有關經常門預算賸餘率，建議以後年度應適度提高，訂定合理目標 1 節，查近年本會依法律義務支出，約占經常門預算總額之 60%，屬無法擲節業務項目，如遇天災損害，尚須配合「各級政府災害救助緊急搶救及復建經費處理作業要點」及「災害防救

法」等規定，調整經費移緩濟急，致使實際經常門賸餘率偏低，本會未來年度本項指標設定為 0.5%，實為符合本會業務性質及特質之合理目標

(2) 另有關資本門執行率建議加強執行，以達目標值及嗣後編報中程施政計畫仍宜配合中程歲出概算規模部分，本會將配合辦理。

15. 衡量指標方面：部分指標 95 年底之數據已經非常接近 96 年度目標，致相關指標達成並無挑戰性，建請依據 96 年底數據及兼顧目標達成之挑戰性，檢討修正 97 年度目標值，達成機關績效評估之積極目的。

辦理情形：

本意見納入 98 至 101 年度中程計畫辦理。

## (二)、連續二年受評為紅燈或白燈之辦理情形

### 捌、行政院評估綜合意見

一、發展優質農業，提升國際競爭力方面：農業新品種開發項數、農業技術授權及取得國內外專利權項數及農業技術諮詢及服務量成長率等 3 項指標均超越原訂目標值，對於促進農產品發展深具成效，具有良好之經濟效益。年度內輔導國際漁業合作漁船達成率 96.5%，未達原訂目標值，惟國際合作為遠洋漁業發展最重要策略之一，為確保我漁船作業漁場與遠洋漁業相關產業發展，仍應加強政府雙邊漁業合作諮商、與國際漁業組織協商及輔導業者透過民間管道等，與鄰近國家進行漁業合作，並充分掌握及協助周邊產業發展。

二、發展安全農業，保障消費者權益方面：年度內積極推動 CAS 驗證、有機農業發展、蔬果農藥殘留抽驗、產銷履歷驗證等安全農業制度，以確保消費者之食品安全得到充分保障，績效良好。為防杜豬隻口蹄疫發生及加強家畜屠宰衛生檢查，建議加強控管肉類食品衛生安全標準及非法進口家畜之查緝，並利用「衛生署、農委會、環保署環境保護與食品安全通報及應變處理流程機制」，加強查察不法業者，以維護消費者權益。如於實施家畜屠宰衛生檢查遭受暴力脅迫，應即會同警察機關處理，務以落實畜禽屠宰衛生檢查政策與法制，貫徹執行，維護政府公權力及所有民眾的健康。

三、發展休閒農業，提高鄉村生活品質方面：發展休閒農業，提高鄉村生活品質績效目標之各項衡量指標，均達成或超越預訂目標值，對於農漁村產業轉型與農漁民收益均有明顯助益，並提供國人更具深度與廣度的優質休閒旅遊環境，成效良好，值得肯定。為促進休閒農漁業及森林旅遊之轉型及創造農村就業機會，鼓勵青年返鄉就業以減少失業率，建議妥為規劃農漁業轉型配套措施，除強化發展休閒農漁業之量能，並持續透過媒體宣導行銷，將農漁村休閒產業活動與觀光產業結合，達成綠色優質休閒產業創造農村就業機會目標。

四、發展生態農業，促進資源永續利用方面：每年度均辦理各縣市山坡地保育利用管理工作考核，將各縣市有關水土保持工作項目納入考核範圍，有效預防土石災害，成效良好。臺灣沿近海域漁場建構量未達原訂目標值之環保因素，建議以整體務實的角度，訂定漁場改善及建構之經營策略，從全方位營造豐富多樣的漁業資源生物環境構思，擬訂

符合多樣性、永續性及及產值化的相關目標值，有效營創漁場環境並豐富生物資源。另政府實施造林政策多年，請檢討評估造林效益，以作為後續推動之參考。

五、加強農業綜合發展，增進農漁民福祉方面：農業教育訓練參訓者滿意度、漁船員經訓練且獲頒結業證書人數及農村營養保健與銀髮族生活照料輔導人數等指標均達成或超越原訂目標值，對於提升農漁民專業及產能、促進營養保健及銀髮族生活品質等，具有良好效益。為民服務案件之統計，顯示農民對農業政策及相關措施仍有諸多疑義或待解決問題，建議將各類案件彙整分析，並提出解決因應之道，以確實解決農民權益問題。

六、電子化政府方面：依農業知識主題及分眾需求，使大眾能透過網路有系統性地獲取知識，並持續蓄積各單位研發及推廣知識文件，充實農業產銷知識庫內容，期藉知識分享創造新知識，相關努力值得肯定。

七、促進民間參與公共建設面向方面：97 年以促參責任額度達成率為衡量指標，惟行政院自 95 年度起已不再以促參責任額度考核各部會，爰建請未來年度另擇定其他促參指標；次查 97 年未有預計簽約促參案，但考量對於各項促參管考業務及督導查核作業等，皆依規定按時執行，辦理態度積極，仍值得肯定；另，建議就權管之促參公共建設類別，包含重大商業（農產物流中心）及農業設施（包含畜禽屠宰場、農產品批發市場、農業科技園區、防疫檢疫相關設施、森林遊樂區、農業推廣設施、漁港區域內各項設施）等，積極檢視可以擴大民間參與之案源，並訂定具有前瞻性之全年度預計簽約目標值，以期能及早提供優質公共服務予國人。

八、人力面向方面：97 年度推動各類預算員額管理、超額人力控管情形之配合度等指標均達成效，請賡續落實員額精簡。茶葉改良場臺東分場及魚池分場連續 4 個月以上(含)未足額進用原住民，建請加強督導並積極協助所屬機關足額進用。

九、經費面向方面：經常門預算賸餘率較 95 及 96 年度實際平均賸餘率為低，請加強擷節經常支出；另資本門預算執行率未達原訂目標值，請加強執行資本門預算。98 年度編報中程施政計畫經費總數超出其中程歲出概算額度，鑒於近年來中央財政狀況仍屬拮据，嗣後編報中程施政計畫仍宜配合中程歲出概算規模，並本零基預算精神核實編列。